



AAAE9742394163018

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Број: 2540900-0801-178550/10-23  
Београд, 13.06.2023.

На основу члана 22 Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800 - 08.01-183456/1-22 од 28. априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на 3. редовној седници, одржаној 13.06.2023. године, доноси

### ОДЛУКУ

1.

Усваја се Извештај о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01.-31.12.2022. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Усваја се Извештај независног ревизора о ревизији Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 01.01.- 31.12.2022. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

3.

Ова одлука се заједно са Финансијским извештајима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2022. годину и ревизорским извештајем доставља Агенцији за привредне регистре у складу са Законом о рачуноводству.

4.

Ова одлука са подноси Влади преко надлежног министарства ради информисања.

### Образложење

Одредбом члана 29. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр.73/2019 и 44/2021 – др. закон) прописана је обавеза састављања редовних годишњих финансијских извештаја за пословну годину која је једнака календарској, у складу са овим законом и подзаконским прописима донетим на основу овог закона.

Према Закону о рачуноводству прописана је обавеза да се уз редовне годишње финансијске извештаје ради регистрације финансијских извештаја достави одлука о усвајању редовног годишњег финансијског извештаја и годишњег извештаја о пословању у складу са овим законом и ревизорски извештај, који је састављен у складу са законом и међународним стандардима ревизије.

Изабрани ревизор је извршио ревизију Извештаја о пословању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, у складу са законом и Међународним стандардима ревизије и доставио мишљење о извршеној ревизији које се даје у прилогу.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Председник скупштине

Милан Цветков, маг. екон.





AAAE9742394124863

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Бр. 2540400-0801-241743/3-23

01-06-2023

20..... год.

11079 БЕОГРАД : Нови Београд, Булевар Уметности бр:12



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА**  
**СРБИЈЕ**

ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ Д.О.О. БЕОГРАД

## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину

---

Београд, април 2023. године

Садржај:

I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ .....	3
II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ .....	7
III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ .....	9
IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ .....	14
V ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА.....	17
1. Преузимање .....	17
2. Испорука .....	17
3. Губици.....	18
VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА .....	19
1. Приходи .....	19
2. Расходи .....	24
3. Резултат пословања .....	34
VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА .....	35
1. Структура активе .....	35
2. Структура пасиве .....	36
3. Информације о откупу сопствених акција, односно удела.....	37
4. Финансијски инструменти .....	37
VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА.....	38
IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....	41
X ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ .....	44
XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ.....	45
XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА .....	45
XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ .....	47
XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА.....	49
XV ЗАКЉУЧАК.....	49

## I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

### Основне информације о Друштву

Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ Београд, основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године и које је уписано у Регистар привредних субјеката под бројем 52807. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу који је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије решењем од 01. децембра 2005. године. Наведена измена је регистрована код Агенције за привредне регистре под бројем Б.Д. 102786 из 2006. године.

Одлуком ЈП ЕПС број 546/19-12 од 31. јануара 2012. године о изменама и допунама одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд, доноси Одлуку о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд – пречишћен текст - број 9110-02-172-12 од 13.03.2012. године.

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, као актом о измени оснивачког акта ЈП ЕПС („Службени гласник РС“ бр. 50/13), извршено је усклађивање оснивачког акта ЈП ЕПС, као оснивача Друштва са Законом о јавним предузећима.

Статутом Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС, број 557/5-14 од 30.01.2014. године), на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број: 110-1581/2014 од 20.02.2014. године уређене су основе управљања зависним друштвима која је основало Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и односи у ЕПС групи, коју чине ЈП ЕПС као матично – контролно друштво и привредна друштва која је оно основало, као зависна – контролисана привредна друштва.

Закључком 05 број 023-15149/2014 од 27.11.2014. године Влада Републике Србије прихватила је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у функцији Скупштине Друштва на 8. седници одржаној 25.05.2015. године донео је Одлуку о статусној промени припајања Привредних друштава за дистрибуцију електричне енергије Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд (број Одлуке: 9110-01-466-15).

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25.05.2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција - Београд“ д.о.о. Београд, све ради усаглашавања рада и пословања по основу статусне промене, а у складу са Закључком Владе Републике Србије (05 број 023-15149/2014). Наведена Одлука о изменама и допунама Одлуке о оснивању се примењује почев од дана регистрације статусне промене, а на електронској интернет страници Агенције за привредне регистре Београд регистрован је и објављен пречишћени текст оснивачког акта Друштва.

Дана 01.06.2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштава преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стицаоцем – Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштва преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промена пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Основни капитал Друштва дефинисан је Одлуком о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст). Наведеном Одлуком, у члану 26. утврђено је да укупан регистрован основни капитал Друштва износи 97.876.422.291,85 динара и то: неновчани капитал 97.876.207.020,90 динара и новчани капитал 215.270,95 динара.

На основу члана 491. Закона о привредним друштвима (Службени гласник РС, бр. 36/11, 99/11 и 5/15) Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС) у својству Друштва стицаоца и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд (ОДС) у својству Друштва преносиоца, закључили су уговор о статусној промени 1. децембра 2015. године којим је извршена статусна промена издвајања уз припајање са стањем на дан 4. јануар 2016. године, којом је део имовине и обавеза пренет са ОДС на ЈП ЕПС.

Поступак статусне промене је спроведен са циљем извршења Закључка Владе Републике Србије 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године којим је прихваћен Програм реорганизације Јавног предузећа Електропривреда Србије, Београд и којим је Влада, у вршењу оснивачких права Републике Србије над Друштвом стицаоцем Јавним предузећем ЕПС Београд, у складу са Законом о јавним предузећима, утврдила да се у циљу повећања ефикасности у управљању и пословању, смањења трошкова пословања, повећања економичности и унапређења корпоративног управљања, поред осталих активности, у циљу постизања максималне ефикасности пословања на нивоу контролног друштва, као Друштва стицаоца, обезбеди јединствен систем управљања и вођења послова у области економије и финансија, правних послова, информационо-техничке подршке и других послова у циљу оптимизације трошкова и прихода на нивоу ЕПС као групе. Статусна промена спроведена у складу са овим уговором представља наставак реорганизације и рационализације у складу за поменути Закључком Владе Републике Србије с обзиром да је са 1. јулом 2015. године била регистрована статусна промена спајање уз припајање на основу које је ЈП ЕПС организован као један правни субјект за обављање делатности производње угља, електричне енергије и снабдевањем електричне енергије на велико, а ОДС као један правни субјект за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом у складу са законом којим се уређује област енергетике.

Статусна промена је регистрована и уписана у Регистар привредних субјеката решењем Агенције за привредне регистре БД 113220/2015 од 4. јануара 2016. године на основу Уговора о статусној промени издвајања уз припајање између ЈП ЕПС-а и ОДС-а, број овере ОПУ: 4369-2015 од 1. децембра 2015. године. Имовина и обавезе Друштва преносиоца, су прешле на Друштво стицаоца дана 4. јануара 2016. године са даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пренос имовине (нематеријалне имовине, некретнина, постојења и опреме) из ОДС у ЈП ЕПС је извршен у складу са чланом 128 Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/2014).

Као резултат статусне промене и преноса и припајања дела имовине и обавеза, укупан капитал ОДС-а је смањен и по овом основу у регистру Агенције за привредне регистре извршено је смањење регистрованог капитала ОДС-а за износ од 10.937.515.394,88 динара.

Након регистрације статусне промене основни капитал Друштва износио је 86.938.906.896,97 динара и то: 86.938.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Наведени основни капитал дефинисан је чланом 26. Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 08.01.-9.1.1.0-308571/1-15 од 9. децембра 2015. године (пречишћен текст).

Основни капитал је уплаћен и унет у целости.



Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Влада је прихватила Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици као и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издавање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Доношењем Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29.01.2021. године) **извршена је промена пословног имена Друштва** које гласи: **Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд** (у даљем тексту: Друштво) и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

### **Седиште**

Седиште Друштва на дан извештаја тј. 31.12.2022. године је у Београду - Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

### **Матични број и порески идентификациони број**

Матични број је 07005466

Порески идентификациони број је 100001378

### **Органи друштва**

Управљање Друштвом се организује као једнодомно. Органи Друштва су Скупштина Друштва и директор.

### **Општи услови у 2022. години**

Остварење 2022.	
Бруто домаћи производ - раст %	2,3
Инфлација - раст %	15,1
Референтна каматна стопа %	1,0 - 5,0

Сходно Закону о рачуноводству и подзаконским прописима донетим на основу поменутог закона, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје финансијске извештаје приказала кроз:

- Биланс стања,
- Биланс успеха,
- Извештај о токовима готовине,
- Извештај о променама на капиталу,
- Извештај о осталом резултату
- Напомене уз финансијске извештаје.

Изради финансијских извештаја за 2022. годину, претходиле су одређене предрадње, радње и поступци и то:

- признавање и вредновање свих пословних промена и признавање позиција финансијских извештаја за 2022. годину у складу са преведеним МРС, који важе у РС, и усвојеним рачуноводственим политикама и начелима,
- попис имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2022. године,
- усклађивање пописаног стања са књиговодственим стањем на дан 31.12.2022. године,
- усклађивање пословних књига,
- усклађивање потраживања и обавеза,

Сачињена је једна шира и свеобухватна анализа о пословању Друштва за 2022. годину у којој је приказан:

- аналитички приказ пословања на основу података из основних рачуноводствених – финансијских извештаја,
- приказ и оцена економског и финансијског положаја Друштва,
- приказ најважнијих активности и догађаја који су обележили пословну 2022. годину,
- приказ неких од најважнијих индикатора пословања који одражавају услове рада у којима је Друштво пословало.

Основна база података на основу које је сачињена ова анализа су финансијски извештаји Друштва, а првенствено Биланс стања и Биланс успеха.

У складу са важећим законским прописима и усвојеним стандардима, Друштво свој финансијски положај, финансијски резултат, као и приносни положај исказује кроз Биланс стања и Биланс успеха. У складу са Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, предузетнике и друга правна лица, приходи и расходи правног лица исказују се кроз Биланс успеха и то:

- пословни приходи и пословни расходи, пословни добитак/губитак,
- финансијски приходи и финансијски расходи, добитак /губитак из финансирања,
- приходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине,
- остали приходи и остали расходи,
- укупни приходи и укупни расходи,
- резултат (добитак или губитак) пре опорезивања,
- порески расход периода, одложени порески расход периода, одложени порески приход,
- нето добитак/губитак.

На основу анализе билансних података у анализи пословања су дати најосновнији и најбитнији показатељи и индикатори пословања Друштва који презентују приносни и финансијски положај Друштва, његову ефикасност у пословању, његову ликвидност и солвентност, као и услове у којима је Друштво пословало.

Детаљнија анализа остварених природних и финансијских величина и индикатора пословања у 2022. години је приказана у наредним аналитичким и табеларним приказима и коментарима.

У анализи која следи подаци у табеларним приказима изражени су у хиљадама динара.

## II ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ОГРАНЦИ

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

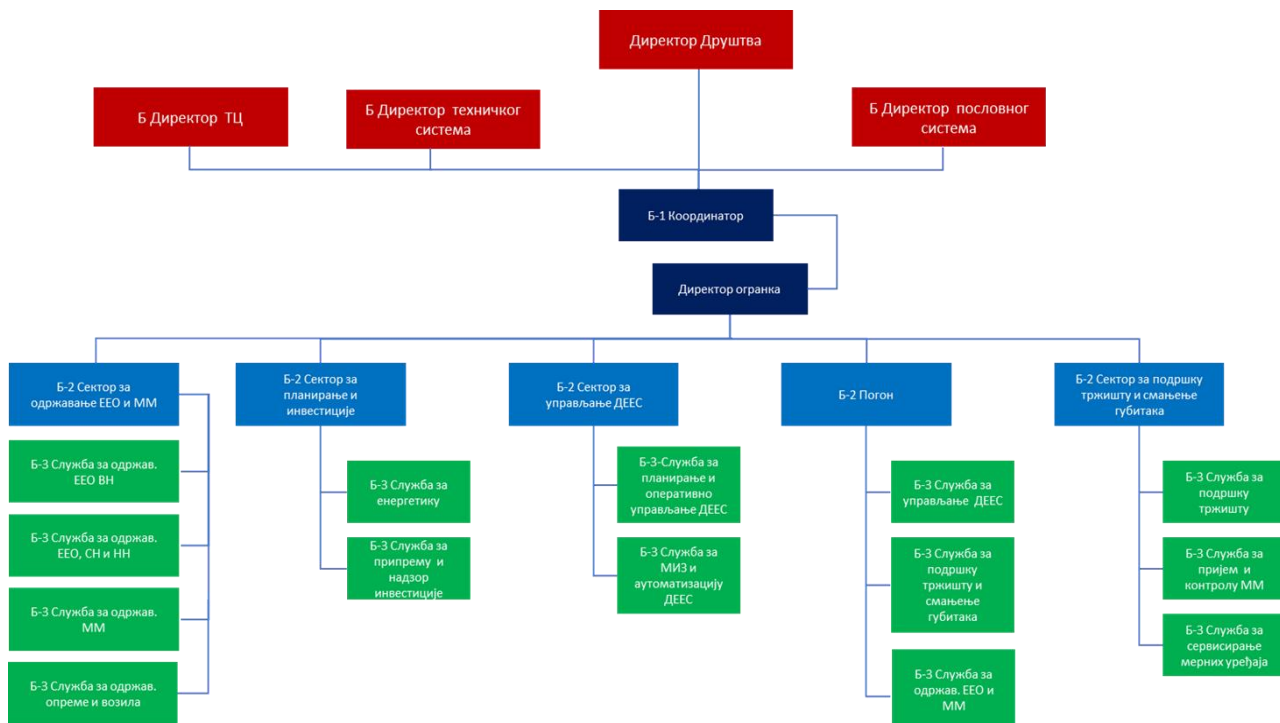
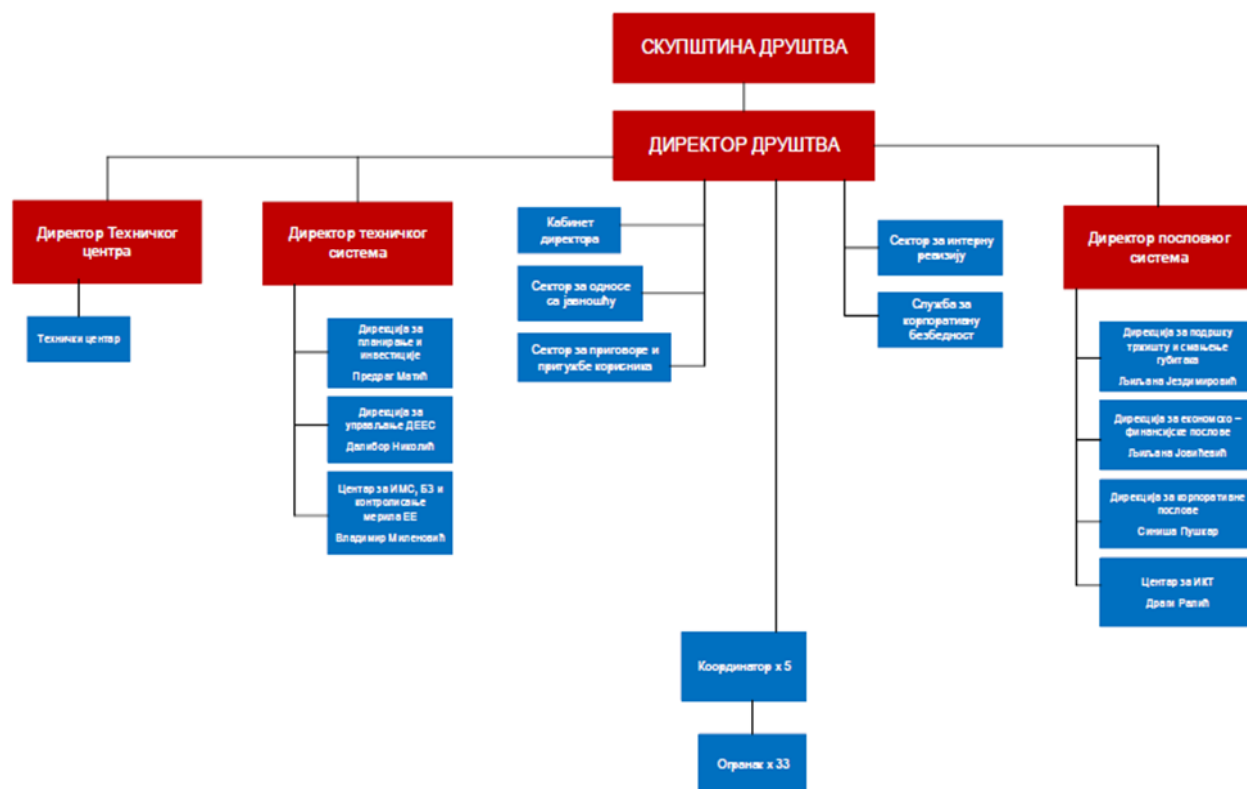
Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и Одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 6. априла 2021. године донела Решење, број: 312-165/2016-Л-1, којим је Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд обавља делатност преко Управе и 33 огранка која су територијално распоређена у оквиру пет дистрибутивних подручја (ДП): ДП Београд (огранци: Београд-центар, Баново брдо, Земун, Крњача, Младеновац и Обреновац), ДП Нови Сад (огранци: Нови Сад, Суботица, Сомбор, Рума, Сремска Митровица, Зрењанин и Панчево), ДП Краљево (огранци: Краљево, Аранђеловац, Јагодина, Чачак, Крушевац, Лазаревац, Лозница, Нови Пазар, Шабац, Ужице и Ваљево), ДП Ниш (огранци: Ниш, Лесковац, Пирот, Прокупље, Врање и Зајечар) и ДП Крагујевац (огранци: Крагујевац, Пожаревац и Смедерево).

У наставку су дате организационе шеме друштва.





### III КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање представља систем којим се предузеће усмерава и контролише. Утврђује јасан оквир за дефинисање циљева и праћење и контролу њиховог остваривања. Омогућава предузећу да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно послује и обезбеди дугорочни и одрживи развој.

#### **Мисија**

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

#### **Визија**

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.

#### **Стратешки циљеви**

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за регулаторне изазове и спремност за превазилажење ризика које они носе.

#### **Етичко понашање**

У Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд у примени је Кодекс пословног понашања у „ЕПС Дистрибуцији“ д.о.о. Београд број: 08.01-9.0.0.0-107702/1-15 од 24.08.2015. године, као скуп принципа и правила пословне етике, који доприносе обављању пословних активности у духу пословног морала, добрих пословних обичаја и начела савесности и поштења.

У току 2021. године извршена је реорганизација Друштва, што је довело до промене у организацији, власништву, броју запослених и пословном имену Друштва.

Из наведених разлога, у току је израда новог Кодекса пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

#### **Антикорупцијски приступ**

На основу Закона о спречавању корупције, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, идентификује области и радне процесе који су нарочито изложени ризицима за настанак корупције и других неправилности, процењује интензитет ризика и предлаже мере за управљање ризицима, кроз План интегритета и прати спровођење мера из Плана интегритета.

Новим Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд биће детаљно регулисано управљање сукобом интереса запослених и повезаних лица са запосленима, као и управљање поклонима запосленима и са њима повезаним лицима, у циљу избегавања корупције.

## **Узбуњивање**

У складу са Законом о заштити узбуњивача и Правилником о начину унутрашњег узбуњивања, начину одређивања овлашћеног лица код послодавца који има више од десет запослених, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је Правилником о унутрашњем узбуњивању број: 05.000-08.01-53747/1-2015 од 24.11.2015. године уредила питања од значаја за унутрашње узбуњивање, а Одлуком број: 08.01-9.0.0.0-53474/2 од 25.11.2017. године одређено је лице овлашћено за пријем информације и вођење поступка у вези са узбуњивањем.

У току 2022. године није покренут ниједан поступак унутрашњег узбуњивања у Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

## **Заштита података и сајбер безбедност**

Одбор за безбедност је током 2022. године радио на томе да обезбеди остваривање законских обавеза и усклађивање обављања послова у функцији информационе безбедности, иницирање и праћење превентивних и других активности.

Периодично су вршене процене екстерних и интерних ризика у области ИКТ система са препорукама за њихово уклањање или довођење на ниво који је прихватљив. У том циљу су спровођене активности у креирању и примени потребних ИМС процедура од стране стручних тимова и радних група.

Сектор за ИМС је у сарадњи са ЦИКТ и Одбором, у априлу 2022. године успешно реализовао интерну проверу за ISO/IEC 27001:2013 за ДП Београд.

Сектор за ИМС је у сарадњи са ЦИКТ и Одбором, у мају/јуну 2022. године успешно прошао екстерну проверу од стране фирме „CERTOP“ чиме је потврђен сертификат за ISO/IEC 27001:2013 за ДП Београд.

Центар за ИКТ је у сарадњи са Одбором током периода април/јун 2022.године спровео јавну набавку Услуге провере нивоа безбедности и усклађености са регулаторним захтевима. Услуга је обухватала проверу усклађености безбедносних механизма, контролних система у односу на локалне регулаторне захтеве и најбоље праксе све са циљем формирања препорука за унапређење безбедности информационог система.

С обзиром на организационе промене које су наступиле, у марту 2022. године израђен је Акт о изменама и допунама Акта о безбедности ИКТ система, који садржи све предложене измене, а сачињен је у складу са Јединственим методолошким правилима за израду прописа.

Редовним планом Министарства трговине, туризма и телекомуникација, Сектора за информационо друштво, 03.фебруара 2022. године извршен је инспекцијски надзор којим се проверавало поступање надзираног субјекта у складу са обавезама утврђеним Законом о информационој безбедности. Пронађена је једна неусаглашеност и дат је рок да се неусаглашеност отклони.

Контролни инспекцијски надзор је извршен 12.10.2022.године при чему је утврђено да је неусаглашеност у потпуности отклоњена.

## **Структура органа управљања**

У складу са Законом о привредним друштвима, управљање Електродистрибуцијом Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

У складу са одредбама Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и на основу Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд функцију Скупштине Друштва врши оснивач Република Србија (права оснивача врши Влада Републике Србије) (у даљем тексту: Оснивач), преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача) од којих један врши функцију председника Скупштине.

Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању, утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Вршилац дужности директора Друштва је Бојан Атлагић, који у складу са Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта 05 број 02-387/2021, коју је дана 28. јануара 2021. године донела Влада Републике Србије, наставља да врши функцију директора Друштва до именованја новог директора од стране Оснивача.

В.д. директора заступа Друштво у складу са овлашћењима датим Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01-183456/1-22 од 28.04.2022. године.

Директор Друштва руководи и организује процес рада и води пословање Друштва непосредно или преко директора техничког система, односно директора пословног система, директора Техничког центра и директора огранака, у складу са законом и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и интерним актима Друштва.

У складу са Законом о ревизији, Законом о привредним друштвима и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Скупштина Друштва донела је Одлуку број 05.000-08.01.-20700-6626/6-21 од 28.04.2021. године којом се у Комисију за ревизију Друштва именују за председника Ранко Бабић, а за чланове Милан Јовановић и Бранислав Ђелић.

Комисија за ревизију обавља послове из делокруга рада комисије у складу са Законом о ревизији и Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

### **Интегрисани систем менаџмента**

Сектор за ИМС је током наведеног периода радио на одржавању јединственог интегрисаног система менаџмента на свим дистрибутивним подручјима и то:

- Надзорном провером међународно акредитоване Сертификационе куће је потврђена усаглашеност са захтевима као и важност сертификата стандарда ISO 9001:2015 Системи менаџмента квалитетом, ISO 14001:2015 Системи менаџмента заштитом животне средине и ISO 45001:2018 Системи менаџмента безбедношћу и заштитом на раду на свим дистрибутивним подручјима Електродистрибуције Србије и као и потврда важности сертификата стандарда ISO/IEC 27001:2013 Системи управљања безбедношћу информација на дистрибутивном подручју Београд. Сертификати за све напред наведене системе менаџмента су потврђени без утврђених неусаглашености.
- Ради припреме преиспитивања од стране Пословодства Друштва напред наведених система менаџмента, спроведене су интерне провере примене докумената ИМС и поштовања захтева стандарда на локацијама седишта свих дистрибутивних подручја и изабраних огранака, а према одобреном Програму провера за период 2022-2024. година.
- Током извештајног периода успешно је завршен рад тимова на изради/измени 22 документа ИМС која су прошла све нивое разматрања и одобрена су од стране Пословодства. Осим тога, покренута је израда/измена 20 докумената ИМС.

### **Интерна ревизија**

Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 99/2011 и 106/2013) и Повељом интерне ревизије одређена је улога, овлашћења и одговорности функције интерне ревизије у Друштву. Интерна ревизија представља независну и објективну оцењивачку и консултантску активност осмишљену да "увећа

вредност" и побољша пословање. Интерна ревизија кроз систематичан и дисциплинован приступ који примењује у оцењивању активности, помаже у остваривању мисије и визије Друштва.

Мисија интерне ревизије Друштва је да унапређује и штити организационе вредности, тиме што обезбеђује на ризику засновано и објективно уверавање, савет и поглед на пословање.

Визија интерне ревизије Друштва је да тежи сталном унапређењу ревизорске праксе и достизању највиших професионалних стандарда.

Повељом интерне ревизије Друштва, а у складу са чланом 24. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 99/2011 и 106/2013) је прописано да интерна ревизија припрема стратешки план рада, заснован на дугорочним циљевима предузећа, на њиховом објективном разумевању и процени ризика. У овом случају се узимају у обзир аспекти које руководство Друштва сматра важним. Овај план је усаглашен са директором Друштва, који га и одобрава.

Међународни стандард за професионалну праксу интерне ревизије 2060 – Извештавање вишег руководства и одбора, предвиђа да извршни руководиоци ревизије мора периодично да извештава више руководство и одбор о сврси, овлашћењу и одговорности активности интерне ревизије, као и извршењу у односу на план.

У току 2022. године Сектор за интерну ревизију је извршио 7 ревизија. Субјектима ревизије је дато укупно 9 препорука.

### **Ризици у пословању**

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Управљање ризицима, као саставни део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање препознавањем њиховог карактера и суштине, анализе ризика и ефекта који могу имати на пословање, узимајући у обзир вероватноћу појављивања и утицаја на стратешке циљеве Друштва, као и дефинисање мера за смањење вероватноће односно утицаја чиме се постиже смањење укупне изложености ризику. Поред мера за третирање препознатих ризика, добро управљање ризицима предвиђа и припреме планова који ће се користити у случају да се ризик оствари. Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан учинак на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

#### **1. Оперативни ризик**

- Технолошки ризик (праћење и примена технолошких иновација, набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру, успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета).
- ИТ инциденти сајбер криминал, ИТ квар/прекид рада, заштита података, тачност података који се достављају корисницима, губитак репутације, трошкови поновног успостављања и новчане казне/пенали).
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)
- Општа несташица електричне енергије
- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДЕЕС
- Губици електричне енергије у ДСЕС
- Неадекватна динамика одржавања што утиче на ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи и прекиде у испоруци.
- Пожари, кварови

**2. Пројектни ризик**

Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на: реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета, ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи, немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

**3. Финансијски ризик**

- Ценовни ризик
- Кредитни ризик
- Ризик новчаног тока и ликвидности

У току 2022. године Друштво је било изложено ризику новчаног тока и ликвидности услед тога што ЈП ЕПС (као доминантан снабдевач електричном енергијом крајњих купаца са претежним учешћем у структури новчаног прилива по основу потраживања за обрачунату услугу приступа и коришћења дистрибутивног система електричне енергије) није измиривала обавезе у целости и у роковима доспећа. Овај ризик је превазиђен узимањем кредита за ликвидност од банке Банка Поштанска штедионица и предузимањем одговарајућих мера у погледу консолидације новчаног тока и успостављања финансијске стабилности по основу којих су извршавани издаци само за текуће приоритетне потребе.

**4. Спољни ризик**

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

**5. Еколошки ризик**



## IV ЉУДСКИ РЕСУРСИ

У Друштву се развија систем управљања људским ресурсима који би требало да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

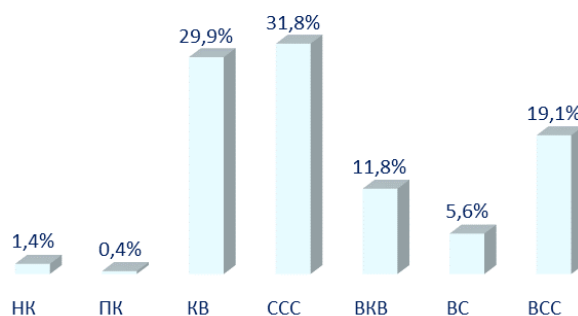
Друштво	Број запослених		Разлика
	31.12.2022.	31.12.2021.	
	<b>8.709</b>	<b>8.850</b>	<b>-141</b>

Планирани број запослених на дан 31.12.2022. године је 8.996. На дан 31.12.2022. године укупан број запослених износио је 8.709, од чега 8.686 на неодређено време, 23 на одређено време.

### Квалификациона, старосна и родна структура запослених у Друштву

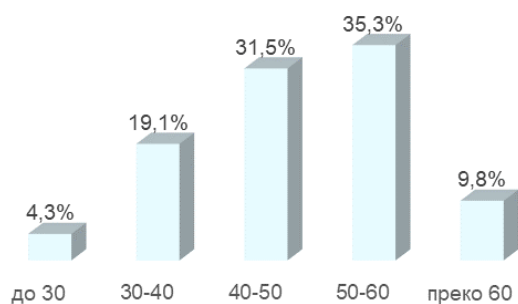
Квалификациона група	Број запослених
НК	122
ПК	34
КВ	2.607
ССС	2.769
ВКВ	1.025
ВС	485
ВСС	1.667
<b>Укупно:</b>	<b>8.709</b>

Друштво-квалификациона структура запослених на дан 31.12.2022.



Године живота	Број запослених
до 30	377
30-40	1.664
40-50	2.741
50-60	3.076
преко 60	851
<b>Укупно:</b>	<b>8.709</b>

Друштво-старосна структура запослених на дан 31.12.2022.



Пол	Број запослених
мушки	7.170
женски	1.539
<b>Укупно:</b>	<b>8.709</b>

Друштво-родна структура запослених на дан 31.12.2022.



## Улагање у развој кадрова

Стручно оспособљавање и усавршавање има за циљ да запосленима у Друштву омогући континуирани и професионални развој, усвајање нових и унапређивања постојећих компетенција, стицање вештина и развијање способности и талената, ради квалитетнијег обављања послова и ефикаснијег постизања пословних циљева. Стручно оспособљавање и усавршавање запослених у Друштву подразумева:

1. Образовање, као процес стицања знања и вештина који се одвија у образовним установама ради стицања адекватног знања и вишег степена стручне спреме:

- у средњим школама у циљу промене занимања (преквалификација), оспособљавања за виши степен стручне спреме одређене групе занимања (доквалификација) или специјализације у оквиру занимања;
- на високим школама или факултетима ради стицања теоријских и практичних знања и вештина за самостални рад у струци, као и ради специјализација за послове које обавља (мастер студије, специјалистичке студије, МБА);

2. Обуке, као процеси којима се унапређују постојеће и стичу нове вештине и знања, којима се стичу и проширују искуства запослених у оквиру занимања или послова које обавља или ће обављати, као и ради обављања послова за које се Правилником о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву као посебан услов захтева послуга стручних примарних и стручних периодичних испита, реализују се путем тренинга, курсева, радионица и сл. Обуке се организују интерно и екстерно, и могу да буду прописане законом или актима послодавца. Интерне обуке спроводе компетентни запослени, који су стручни за предметне области и ове обуке не захтевају финансијска средства.

3. Учешће на стручним скуповима у земљи и иностранству из области у којој запослени ради, са циљем презентовања својих научних радова или упознавања са новинама из домена струке.

4. Припрему и полагање стручног испита за рад у одређеној области на пословима за које је актом о организацији и систематизацији радних места предвиђено поседовање одговарајуће лиценце, сертификата, атеста, испита и др. као посебног услова за рад.

Припрема и полагање стручног испита реализује се у струковним организацијама и овлашћеним установама.

У Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд у току 2022. године, од укупних средстава за реализацију стручног усавршавања, највише је утрошено за стручне скупове 88,2%, обуке 10,9 %, и за стручне испите и лиценце 0,9 %.

## Бенефиције запослених

У 2022. години запослени су користили следеће погодности:

- На бањско лечење и превенцију радне инвалидности упућено је 2.111 запослених;
- На спорским и културним активностима учествовало је 2.283 радника;
- Лекарски офтамолошки прегледи уз обезбеђене заштитне-диоптријске наочаре против плавог светла од рачунарских екрана је у 2022. години укупно било 427;
- Накнада погребних трошкова за чланове уже породице;
- Једнократна помоћ за случај смрти члана уже породице
- Једнократна помоћ за рођење детета;
- Накнада штете настале услед елементарних непогода.

## Стипендије

Друштво је у 2022. години доделило 55 стипендија за школовање у средњим школама и 104 стипендије за студирање на факултетима.

## Занављање кадрова

Ради попуњавања упражњених радних места у току 2022. године радни однос у Друштву засновало је 94 лица, од чега 53 лица техничке струке – 56% и 41 лице осталих струка – 44%.

По степенима стручне спреме структура је следећа:

III – укупно је примљено 12 запослених и сви су техничке струке (100%);

IV – укупно је примљено 29 запослених, од чега 14 техничке струке (48%), а 15 осталих струка (52%);

VI – укупно је примљено 5 запослених, од чега 4 техничке струке (80%), а 1 осталих струка (20%);

VII – укупно је примљено 48 запослених, од чега 23 техничке струке (48%), а 25 осталих струка (52%).

С обзиром да је у 2022. години одлив запослених био већи од прилива (235/94), приликом пријема запослених предност је дата попуњавању радних места у оквиру претежне делатности.

## Инклузија и различитост

Поштовање различитости значи поштовање другог начина размишљања, друге културе и свих других аспеката, што захтева отвореност и инклузивност у свим активностима унутар Друштва.

Циљ Друштва је да обезбеди такву културу радног места која ствара једнаке услове за све, где се са људима поступа достојанствено и уз уважавање.

Када је реч о инклузивности, Друштво се стара да је обезбеди по питању старосног доба, инвалидности, етничке припадности, религиозних и других уверења и родне равноправности.

## Слобода удруживања и синдикално представљање

Синдикат радника Електродистрибуције Србије, који је једини репрезентативни синдикат у Електродистрибуцији Србије, чине чланови запослени у Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, односно чланови следећих синдикалних организација, које су уједно и чланице Синдиката радника Електродистрибуције Србије:

Синдикална организација „Електродистрибуција Београд“, Београд;

Синдикална организација „Електросрбија“, Краљево;

Синдикална организација „Електровојводина“, Нови Сад;

Синдикална организација „Југоисток“ Ниш;

Синдикална организација „Центар“, Крагујевац.

Синдикат радника броји око 8.500 чланова.

Синдикат има задатак да штити радне, социјалне, стручне и културне интересе својих чланова. Деловање Синдиката радника заснива се на принципима демократичности у раду, солидарности, координацији у раду, ефикасности, одговорности и јавности рада.

## Радне праксе и људска права

Радне праксе у Електродистрибуцији Србије дефинисане су процедурама и упутствима, којима се прецизно дефинишу радни процеси у Друштву. Овим документима се јасно описују активности у оквиру појединих процеса и одређују документи у вези са тим процесима, чиме се запосленима омогућава да адекватно и ефикасно извршавају своје радне задатке и остварују задовољавајуће резултате на радном месту.

Посебна пажња се посвећује безбедности и здрављу на раду запослених, којима се обезбеђују обуке, лекарски прегледи, лична и колективна заштитна средства и други услови за безбедан рад.

Кодексом пословног понашања и другим интерним општим актима обезбеђују се услови за заштиту достојанства запослених и поштовање њихових људских права како у оквиру радног места, тако и у оквиру Друштва.

## V ПРЕУЗЕТА И ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

## 1. Преузимање

У току 2022. године у дистрибутивну мрежу Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд преузето је 30.130.229 MWh електричне енергије.

## ПОДАЦИ О ПРЕУЗЕТОЈ ЕЛЕКТРИЧНОЈ ЕНЕРГИЈИ

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>Укупно преузето у MWh:</b>	<b>30.130.229</b>	<b>31.320.167</b>	<b>31.004.815</b>	<b>96,2</b>	<b>97,2</b>
- из преносне мреже	29.255.793	30.217.983	30.105.427	96,8	97,2
- производња електрана	873.080	1.100.932	898.308	79,3	97,2
- од суседних ОДС	1.355	1.252	1.080	108,3	125,5
Набавка електричне енергије за покриће губитака (MWh)	3.379.699	3.446.784	3.636.305	98,1	92,9
Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу (MWh)	65.228	67.254	72.919	97,0	89,5
<b>Укупни трошкови набавке електричне енергије у 000 дин. :</b>	<b>45.529.897</b>	<b>46.909.012</b>	<b>42.985.522</b>	<b>97,1</b>	<b>105,9</b>
- за надокнаду губитака у дистрибутивном систему	26.543.540	27.199.871	25.243.406	97,6	105,2
- за сопствену потрошњу	982.864	1.060.892	900.744	92,6	109,1
- за приступ и коришћење преносног система (ЕМС а.д.)	18.003.493	18.648.249	16.841.371	96,5	106,9

Укупна набавка електричне енергије у 2022. години од 3.444.928 MWh обухвата количине електричне енергије за покриће губитака (3.379.699 MWh) и количине набављене електричне енергије за сопствене потребе (65.228 MWh).

У укупне трошкове набавке електричне енергије у износу од 45.529.897 хиљада динара улазе трошкови набавке за покриће губитака у дистрибутивном систему, трошкови коришћења и приступа преносног система (ЕМС а.д.) и трошкови сопствене потрошње.

## 2. Испорука

У 2022. години корисницима је, преко мреже Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, испоручено 26.676.426 MWh електричне енергије.

## ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>Испоручена електрична енергија (MWh):</b>	<b>26.750.530</b>	<b>27.873.382</b>	<b>27.368.510</b>	<b>96,0</b>	<b>97,7</b>
- корисницима система	26.676.426	27.805.250	27.297.928	95,9	97,7
- суседни ОДС	52.433	51.766	60.193	101,3	87,1
- остале испоруке	21.671	16.367	10.388	132,4	208,6
<b>Укупан приход (000 динара)</b>	<b>94.590.132</b>	<b>97.020.392</b>	<b>88.007.173</b>	<b>97,5</b>	<b>107,5</b>
<b>Приход од приступа и коришћења дистрибутивног система</b>	<b>92.898.382</b>	<b>95.647.685</b>	<b>87.371.649</b>	<b>97,1</b>	<b>106,3</b>
<b>Приход од електричне енергије</b>	<b>1.691.750</b>	<b>1.372.707</b>	<b>635.524</b>	<b>123,2</b>	<b>266,2</b>

Укупно остварени приход од 94.590.132 хиљаде динара обухвата приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 92.898.382 хиљаде динара и приход од електричне енергије од 1.691.750 хиљада динара. У структури прихода од електричне енергије исказани су приходи од неовлашћене потрошње електричне енергије у износу од 1.653.575 хиљада динара и приходи од фактурисане накнаде за подстицај повлашћених произвођача купцима електричне енергије који немају уговор о потпуном снабдевању у износу од 38.175 хиљада динара.

Просечна остварена цена приступа дистрибутивном систему у 2022. години износи 3,48 дин/kWh и незнатно је већа од планираних 3,44 дин/kWh.

## НЕТО ПРИХОД ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
Укупни трошкови набавке електричне енергије	45.529.897	46.909.012	42.985.522	97,1	105,9
Укупан приход од електричне енергије	94.590.132	97.020.392	88.007.173	97,5	107,5
Нето приход од електричне енергије	49.060.234	50.111.380	45.021.651	97,9	109,0
Нето приход %	51,87	51,65	51,16	100,4	101,4

Остварени нето приход од електричне енергије у 2022. години износи 49.060.234 хиљаде динара.

Делом остварене просечне цене приступа дистрибутивном систему од 1,68 дин/kWh покривају се трошкови набавке електричне енергије, а део од 1,80 дин/kWh остаје на располагању Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за покриће свих осталих оперативних трошкова.

## 3. Губици

Губици електричне енергије у 2022. години износе 3.379.699 MWh или 11,22% од укупно преузете електричне енергије.

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
Преузета електрична енергија (MWh)	30.130.229	31.320.167	31.004.815	96,2	97,2
Испоручена електрична енергија (MWh)	26.750.530	27.873.382	27.368.510	96,0	97,7
Губици електричне енергије (MWh)	3.379.699	3.446.784	3.636.305	98,1	92,9
% губитака	11,22%	11,00%	11,73%	101,9	95,6
Трошкови губитака (000 динара)	26.543.540	27.199.871	25.243.406	97,6	105,2

Остварени губици од 11,22%, већи су у односу на планиране за 0,22 процентних поена, а у односу на остварење у 2021. години (11,73%), мањи су за 0,51 процентних поена.

Посматрано на дужи рок, присутна је тенденција пада губитака, што је резултат следећих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака и то:

- унапређење процеса читавања утрошака електричне енергије,
- замена и сервисирање мерних уређаја (замењено 192.246, а сервисирано 132.081),
- измештање мерних места (измештено 10.673),
- контрола мерних места.

У 2022. години су на нивоу Електродистрибуције Србије извршене укупно 350.253 контроле мерних места. Откривено је 2.764 случајева неовлашћеног коришћења електричне енергије. Фактурисана електрична енергија по основу неовлашћене потрошње износи 43.450 MWh.

## VI АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА

## 1. Приходи

У 2022. години Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је остварила укупан приход у износу од 105.333.384 хиљаде динара, који је у односу на планиран мањи за 1,9%.

Остварени укупан приход за 2022. годину је већи за 53.624 хиљаде динара у односу на претходну годину. Пословни приходи су порасли за 1.683.372 хиљаде динара што је више у односу на укупан пад финансијских прихода (за 1.312.403 хиљаде динара), осталих прихода (за 53.261 хиљаду динара) и прихода од усклађивања вредности финансијске имовине (за 264.084 хиљаде динара).

у 000 динара

ВРСТА ПРИХОДА	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Пословни приходи	103.907.257	98,6%	104.567.378	102.223.885	99,4
Финансијски приходи	737.327	0,7%	1.916.983	2.049.730	38,5
Остали приходи	283.099	0,3%	57.136	336.360	495,5
Приход од усклађивања вредности и финансијске имовине	405.701	0,4%	859.940	669.785	47,2
<b>УКУПНО:</b>	<b>105.333.384</b>	<b>100,0%</b>	<b>107.401.437</b>	<b>105.279.760</b>	<b>98,1</b>



## А) Пословни приход

Пословни приход, реализован у износу од 103.907.257 хиљада динара, је за 1.683.372 хиљаде динара већи у односу на остварен у 2021. години и чини 98,6% укупног прихода. Највеће учешће у пословним приходима (91,4%) се односи на приходе од пружања услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

у 000 динара

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од продаје услуга корисницима ДЕЕС	95.017.914	91,4%	97.459.667	88.460.375	97,5
Приходи од активирања учинака	5.288.837	5,1%	3.891.338	6.992.041	135,9
Остали пословни приходи	3.512.253	3,4%	3.122.129	3.111.316	112,5
Приход од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	88.253	0,1%	94.244	3.660.153	93,6
<b>УКУПНО:</b>	<b>103.907.257</b>	<b>100,0%</b>	<b>104.567.378</b>	<b>102.223.885</b>	<b>99,4</b>





## ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА

у 000 динара

Приходи од продаје услуга корисницима дистрибутивног електроенергетског система (ДЕЕС)	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приступ и коришћење ДЕЕС - мрежарина	92.898.382	97,8%	95.647.685	87.371.649	97,1
Приход од електричне енергије	1.691.750	1,8%	1.372.707	635.524	123,2
Нестандардне услуге	427.783	0,5%	439.275	453.202	97,4
<b>УКУПНО:</b>	<b>95.017.914</b>	<b>100,0%</b>	<b>97.459.667</b>	<b>88.460.375</b>	<b>97,5</b>

Укупан приход од приступа и коришћења дистрибутивног система у износу од 92.898.382 хиљаде динара је за 2,9% мањи од планираног услед мање испоручене количине електричне енергије корисницима система у односу на планирану.

Приход од електричне енергије у износу од 1.691.750. хиљада динара је већи од планираног за 23,2% претежно услед значајног повећања просечне цене балансне енергије (која је вишеструко већа него у истом периоду претходне године), што је условило да и тарифе за обрачун неовлашћене потрошње електричне енергије буду вишеструко веће.



Приход од неовлашћене потрошње електричне енергије остварен је по основу обрачунате неовлашћено преузете електричне енергије у смислу самовласног прикључења објекта на дистрибутивни електроенергетски систем, коришћењем електричне енергије без мерног уређаја или мимо мерног уређаја и свих видова неовлашћене потрошње електричне енергије дефинисане Уредбом о условима испоруке електричне енергије. Износ од 794.866 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу физичких лица, а износ од 858.709 хиљада динара се односи на неовлашћену потрошњу правних лица.

Приходи од нестандартних услуга у износу од 427.783 хиљаде динара највећим делом се односе на фактурисане услуге за издавање техничких услова и мишљења, давање сагласности на пројекат, одјаву и пријаву мерног места.

## ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

у 000 динара

ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА	Остварење 2022.	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
	1	2	3	4(1/2)
	5.288.837	3.891.338	6.992.041	135,9

Приходи од активирања учинака у посматраном периоду износе 5.288.837 хиљада динара и већи су од планираних за 35,9%. У структури ових прихода заступљени су приходи од активирања учинака у процесу улагања у изградњу нових прикључака, измештање мерних места и накнадног улагања у основна средства (превентивни ремонти и реконструкција електроенергетских објеката) сходно одредбама МРС 16 и члану 10. Одлуке о рачуноводственим политикама и начелима број 20.700.-08.01.-312204/7-21 од 30.11.2021. године.

## ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

у 000 динара

ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од донација	2.122.042	60,4%	1.968.472	1.729.470	107,8
Приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине	71.518	2,0%	40.214	36.563	177,8
Приходи од закупа	1.133.039	32,3%	921.589	1.084.885	122,9
Приходи од префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања приватних извршитеља	66.216	1,9%	28.372	46.217	233,4
Остали пословни приходи	119.438	3,4%	163.482	214.182	73,1
	<b>3.512.253</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.122.129</b>	<b>3.111.316</b>	<b>112,5</b>

Остварени остали пословни приходи у износу од 3.512.253 хиљаде динара већи су у односу на план за 2022. годину за 12,5%.

Највеће учешће у овим приходима (60,4%) имају приходи од донација који износе 2.122.042 хиљаде динара и већи су од планираних за 7,8%. Ови приходи се највећим делом односе на приход од примљених донација корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава (1.068.674 хиљаде динара) и на приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем (1.053.368 хиљада динара).

Остварени приходи од закупа у износу од 1.133.039 хиљада динара чине 32,3% осталих пословних прихода.



## ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

у 000 динара

ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од усклађивања вредности имовине, некретнина, постројења и опреме	0	0,0%	0	3.509.371	
Приходи од усклађивања вредности залиха	51.081	57,9%	82.702	136.071	61,8
Приходи од усклађивања вредности остале имовине	37.172	42,1%	11.542	14.711	322,1
	<b>88.253</b>	<b>100,0%</b>	<b>94.244</b>	<b>3.660.153</b>	<b>93,6</b>

У овим приходима највеће учешће имају приходи од усклађивања вредности залиха у износу од 51.081 хиљада динара.



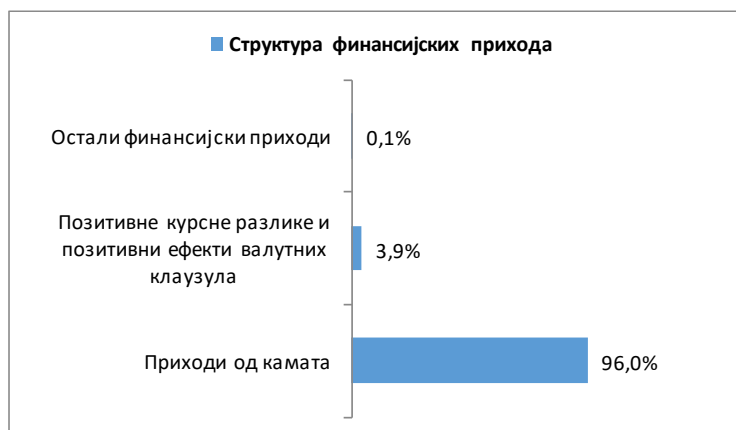
## Б) Приходи од финансирања

у 000 динара

ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Приходи од камата	707.839	96,0%	1.902.297	2.048.319	37,2
-по основу потраживања од купаца за електричну енергију	159.508	21,6%	1.747.455	1.865.317	9,1
-по основу краткорочних финансијских пласмана	43.669	5,9%	104.773	126.624	41,7
-остали приходи од камата (по свим преосталим основама)	504.663	68,4%	50.069	56.378	1.007,9
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутних клаузула	28.618	3,9%	11.702	89	244,6
Остали финансијски приходи	870	0,1%	2.983	1.322	29,2
<b>УКУПНО:</b>	<b>737.327</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.916.983</b>	<b>2.049.730</b>	<b>38,5</b>

Остварени приходи од финансирања у 2022. години су мањи за 61,5% у односу на планиране. Приходи од камата по основу потраживања за електричну енергију су нижи у односу на претходну годину као резултат донетог Закључка Комисије за ревизију о чему је информисана Скупштина Друштва, на основу којег се врши обустава обрачуна камате за електричне енергију (тзв. стари дуг) за потраживања исправљена у целости ускладу са одребама и параграфима МСФИ 9. Остали приходи од камата забележили су раст у 2022. години и највећим делом се односе на обрачунату камату на потраживања за услугу приступа и коришћења дистрибутивног електроенергетског система снабдевачу ЈП Електропривреда Србије за неизмирене обавезе у року доспећа у износу од 473.233 хиљаде динара.

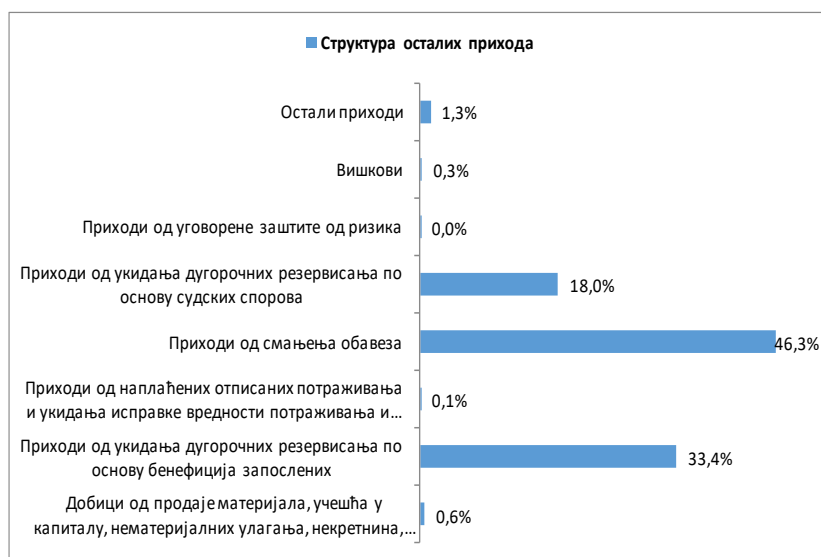
## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину



### В) Остали приходи

у 000 динара

ОСТАЛИ ПРИХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Добици од продаје материјала, учешћа у капиталу, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	1.700	0,6%	11.907	524	14,3
Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу бенефиција запослених	94.474	33,4%	0	194	
Приходи од наплаћених отписаних потраживања и укидања исправке вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана	186	0,1%	15.874	2.430	1,2
Приходи од смањења обавеза	131.197	46,3%	8.588	158.958	1.527,7
Приходи од укидања дугорочних резервисања по основу судских спорова	50.888	18,0%	19.988	171.670	254,6
Приходи од уговорене заштите од ризика	112	0,0%	0	0	
Вишкови	727	0,3%	0	21	
Остали приходи	3.815	1,3%	778	2.563	490,1
<b>УКУПНО:</b>	<b>283.099</b>	<b>100,0%</b>	<b>57.136</b>	<b>336.360</b>	<b>495,5</b>



Остали приходи су остварени у износу од 283.099 хиљада динара.

Највеће учешће имају приходи од смањења обавеза (46,3%) и приходи од укидања дугорочних резервисања по основу бенефиција запослених (33,4%).

Г) Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Наплата и умањење исправке вредности:					
- датих аванса	20.506	5,1%	364.218	472.251	5,6
- потраживања од купаца	379.141	93,5%	495.722	190.595	76,5
- осталих потраживања	6.054	1,5%	0	6.939	
<b>УКУПНО:</b>	<b>405.701</b>	<b>100,0%</b>	<b>859.940</b>	<b>669.785</b>	<b>47,2</b>

Приходе по основу усклађивања вредности финансијске имовине чине позитивни ефекти по основу вредносног усклађивања до износа раније извршеног обезвређења потраживања, односно приходи по овом основу су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9.

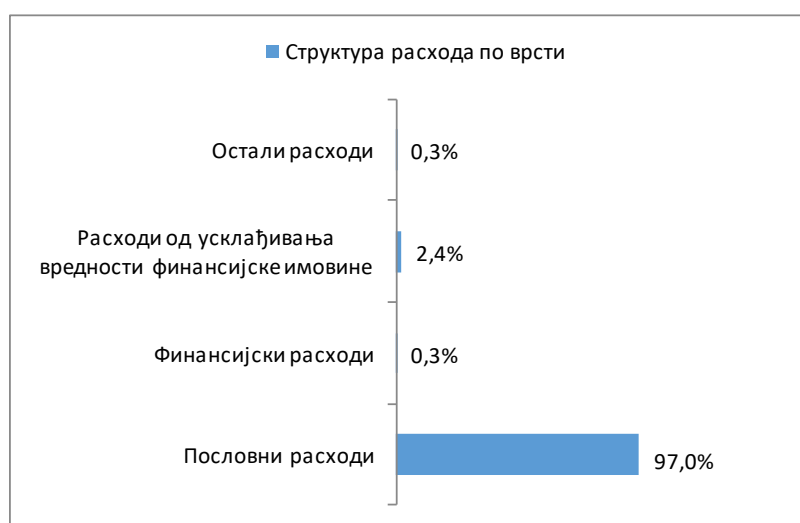
2. Расходи

Остварени укупни расходи у 2022. години, у износу од 104.717.577 хиљада динара, мањи су за 569.765 хиљада динара у односу на остварене у 2021. години, а у односу на планиране за 1,9%. Највећи утицај на кретање укупних расхода имало је смањење пословних расхода за 1.050.403 хиљаде динара.

у 000 динара

ВРСТА РАСХОДА	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
Пословни расходи	101.572.243	97,0%	104.058.783	102.622.646	97,6
Финансијски расходи	319.267	0,3%	208.606	83.198	153,0
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине	2.520.756	2,4%	2.304.707	2.249.320	109,4
Остали расходи	305.311	0,3%	162.409	332.178	188,0
<b>УКУПНО:</b>	<b>104.717.577</b>	<b>100,0%</b>	<b>106.734.505</b>	<b>105.287.342</b>	<b>98,1</b>

У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 97,0%, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине учествују са 2,4%, финансијски расходи са 0,3% и остали расходи са 0,3%.



## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину

### А) Пословни расходи

Остварени пословни расходи у 2022. години износе 101.572.243 хиљаде динара и мањи су од остварених у 2021. години за 1,0%, а у односу на планиране за 2,4%.

у 000 динара

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови материјала,горива и енергије	49.514.473	48,7%	50.696.846	46.703.908	97,7
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	18.439.455	18,2%	19.192.325	16.583.052	96,1
Трошкови амортизације	17.859.653	17,6%	16.779.057	16.272.733	106,4
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	39.918	0,0%	110.584	2.890.525	36,1
Трошкови производних услуга	10.480.546	10,3%	11.721.213	13.155.956	89,4
Трошкови резервисања	911.483	0,9%	743.054	2.272.765	122,7
Нематеријални трошкови	4.326.715	4,3%	4.815.705	4.743.707	89,8
	<b>101.572.243</b>	<b>100,0%</b>	<b>104.058.783</b>	<b>102.622.646</b>	<b>97,6</b>

Највеће учешће у структури пословних расхода имају трошкови материјала, горива и енергије са 48,7%, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи са 18,2% и трошкови амортизације са 17,6%.



### ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

у 000 динара

ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Материјал и резервни делови за одржавање основних средстава	2.781.287	82,7%	1.806.529	2.392.628	154,0
Материјал за изградњу прикључака и измештање мерних места	203.800	6,1%	258.446	284.349	78,9
Остали основни материјал (за услуге производњу и остало)	36.900	1,1%	176.789	69.298	20,9
Канцеларијски и режијски материјал	86.530	2,6%	142.391	129.515	60,8
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	254.636	7,6%	781.099	391.933	32,6
<b>УКУПНО:</b>	<b>3.363.154</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.165.253</b>	<b>3.267.723</b>	<b>106,3</b>



## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину



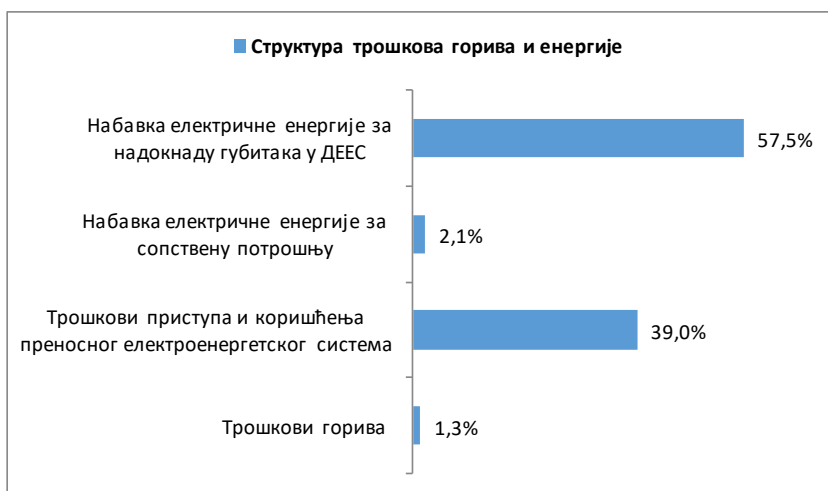
Укупни трошкови материјала у 2022. години остварени су у износу од 3.363.154 хиљаде динара, у односу на 2021. годину већи су за 2,9%, а у односу на планиране већи су за 6,3% преваходно услед већег остварења трошкова материјала за одржавање основних средстава.

Највеће учешће у овим трошковима (82,7%) имају материјал и резервни делови за одржавање основних средстава.

### ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

у 000 динара

ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Деривати нафте за возила	604.995	1,3%	603.981	433.057	100,2
Деривати нафте за одржавање	4.273	0,0%	2.475	3.375	172,6
Остали деривати нафте и енергенти	12.155	0,0%	16.124	14.230	75,4
<b>Трошкови горива</b>	<b>621.422</b>	<b>1,3%</b>	<b>622.580</b>	<b>450.663</b>	<b>99,8</b>
Трошкови приступа и коришћења преносног електроенергетског система	18.003.493	39,0%	18.648.249	16.841.371	96,5
Набавка електричне енергије за сопствену потрошњу	982.864	2,1%	1.060.892	900.744	92,6
Набавка електричне енергије за надокнаду губитака у ДЕЕС	26.543.540	57,5%	27.199.871	25.243.406	97,6
<b>Трошкови електричне енергије</b>	<b>45.529.897</b>	<b>98,7%</b>	<b>46.909.012</b>	<b>42.985.522</b>	<b>97,1</b>
<b>Укупно:</b>	<b>46.151.319</b>	<b>100,0%</b>	<b>47.531.593</b>	<b>43.436.185</b>	<b>97,1</b>



Трошкови горива и енергије износе 46.151.319 хиљада динара и већи су у односу на остварене у 2021. години за 6,3%, а у односу на план мањи су за 2,9%. У структури ових трошкова доминантни су трошкови набавке електричне енергије за покриће губитака у дистрибутивном електроенергетском систему (57,5%) и трошкови приступа и коришћења преносног система (39,0%).

## ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

у 000 динара

ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови зарада и накнада зарада - бруто	16.586.991	90,0%	17.329.392	14.954.736	95,7
Трошкови ангажовања радника преко агенција	901.558	4,9%	951.234	801.329	94,8
Превоз запослених	350.062	1,9%	318.069	285.879	110,1
Дневнице и накнада трошкова запосленима на службеном путу	32.382	0,2%	51.473	36.651	62,9
Трошкови накнаде физичким лицима по осталим уговорима	198.886	1,1%	190.196	167.714	104,6
Накнаде члановима скупштине и комисије за ревизију	8.331	0,0%	8.392	7.117	99,3
Помоћ запосленима	136.864	0,7%	134.294	141.625	101,9
Остали лични расходи	224.382	1,2%	209.276	188.000	107,2
<b>УКУПНО:</b>	<b>18.439.455</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.192.325</b>	<b>16.583.052</b>	<b>96,1</b>

Ови трошкови већи су у односу на остварене у 2021. години за 11,2%, а од планираних су мањи за 3,9%. У току 2021. године, у склопу процеса реорганизације, Друштво је преузело 5.552 радника из ЈП ЕПС што представља главни разлог већих трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у 2022. години у односу на претходну годину. Преузимање радника је започело 1. марта 2021. године.



## ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

Трошкови производних услуга износе 10.480.546 хиљада динара и мањи су у односу на планиране за 10,6%. Највећи удео у овим трошковима имају трошкови услуга одржавања основних средстава у износу од 5.664.205 хиљада динара, трошкови услуга на изградњи прикључака и измештању мерних места у износу од 2.183.824 хиљаде динара и трошкови читавања мерних уређаја у износу од 1.589.147 хиљада динара.

у 000 динара

ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
	1	2	3	4	5(1/3)
Одржавање - СЛА уговор (ЈП ЕПС)	0	0,0%	0	2.310.214	
Одржавање - остали добављачи	5.664.205	54,0%	5.681.060	5.174.294	99,7
Изградња прикључака и измештање мерних места	2.183.824	20,8%	3.186.902	3.253.482	68,5
Очитавање мерних уређаја	1.589.147	15,2%	1.596.000	1.190.799	99,6
Заштита на раду	87.500	0,8%	99.200	106.207	88,2
Заштита животне средине	394.860	3,8%	400.000	352.941	98,7
Закуп	13.791	0,1%	100.240	136.787	13,8
ПТТ и транспортне услуге	343.902	3,3%	351.795	324.424	97,8
Комуналне услуге	167.013	1,6%	166.557	199.817	100,3
Остале производне услуге	36.303	0,3%	139.459	106.993	26,0
<b>УКУПНО:</b>	<b>10.480.546</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.721.213</b>	<b>13.155.956</b>	<b>89,4</b>

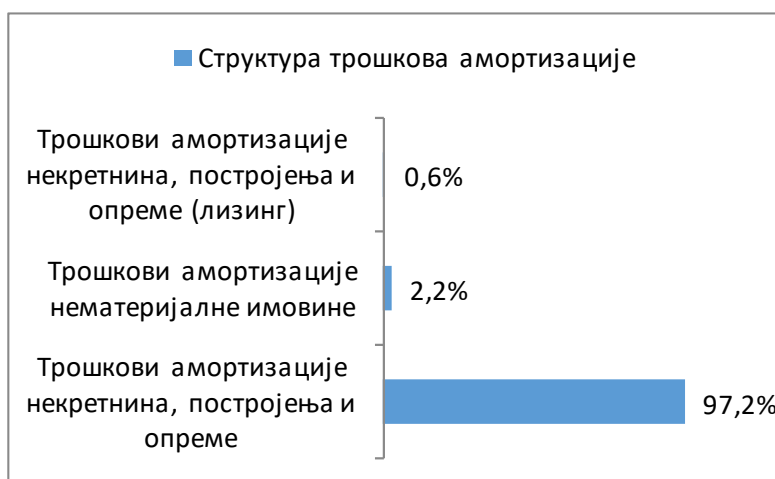


## ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ

у 000 динара

ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови амортизације					
- некретнина, постројења и опреме	17.366.049	97,2%	16.527.703	16.041.684	105,1
- нематеријалне имовине	394.997	2,2%	155.141	156.985	254,6
- некретнина, постројења и опреме (лизинг)	98.607	0,6%	96.213	74.064	102,5
	<b>17.859.653</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.779.057</b>	<b>16.272.733</b>	<b>106,4</b>

Обрачун амортизације извршен је применом методе пропорционалног отписивања, односно методом једнаких годишњих стопа у процењеном корисном веку употребе за сваку ставку некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања. У 2022. години амортизација је за 6,4% већа од планиране након спроведене процене фер вредности основних средстава под 30.06.2021. године по основу које је усклађена вредност и преостали век трајања основних средстава, такође и као последица активирања инвестиција у току и укњижавања нематеријалне имовине и основних средстава пренетих без накнаде из ЈП Електропривреда Србије по Закључцима Владе у четвртном кварталу 2022. године.



**РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

у 000 динара

РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Расходи по основу обезвређења залиха	39.684	99,4%	103.030	30.420	38,5
Расходи по основу обезвређења основних средстава, нематеријалних улагања и учешћа	0	0,0%	0	2.860.073	
Расходи по основу обезвређења остале имовине	234	0,6%	7.553	32	3,1
<b>УКУПНО:</b>	<b>39.918</b>	<b>100,0%</b>	<b>110.584</b>	<b>2.890.525</b>	<b>36,1</b>

У овим расходима највеће учешће имају расходи по основу обезвређења залиха у износу од 39.684 хиљада динара.

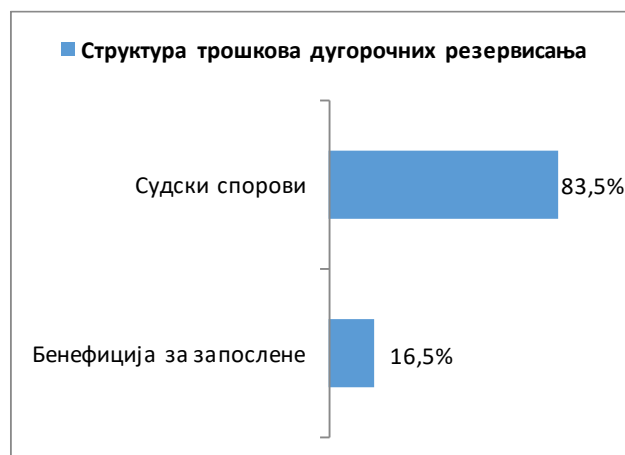


**ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА**

у 000 динара

ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Трошкови дугорочних резервисања по основу					
- бенефиција за запослене	150.273	16,5%	610.201	1.884.904	24,6
- судских спорова	761.209	83,5%	132.853	387.861	573,0
<b>УКУПНО:</b>	<b>911.483</b>	<b>100,0%</b>	<b>743.054</b>	<b>2.272.765</b>	<b>122,7</b>

Трошкови резервисања односе се на обавезе за накнаде и друге бенефиције запослених по престанку радног односа, које ће се платити по окончању радног односа (отпремнине при одласку у пензију), као и накнаде запосленима које укључују накнаде по основу јубиларних награда у висини садашње обавезе засноване на прошлим догађајима, а које произилазе из одредби Закона о раду, општих аката Друштва и МРС 19, као и на резервисања за судске спорове, формирана према најбољој процени издатака потребних за измирење садашње обавезе по основу текућих судских спорова који се воде против Друштва.



## НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Укупни остварени нематеријални трошкови у 2022. години износе 4.326.715 хиљада динара и мањи су у односу на остварене у 2021. години за 8,8%, а од планираних за 10,2%.

у 000 динара

НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
	1	2	3	4	5(1/3)
СЛА сервисне услуге (ЈП ЕПС)	211.386	4,9%	329.912	927.241	64,1
Услуге обезбеђења и заштите пословних објеката	952.415	22,0%	966.423	324.906	98,6
Услуге хигијене у пословним објектима	269.173	6,2%	369.666	181.269	72,8
Интелектуалне (консултантске) услуге правних лица	63.943	1,5%	261.000	38.275	24,5
Здравствене услуге	43.325	1,0%	170.000	34.767	25,5
Адвокатске услуге	47.772	1,1%	52.909	41.877	90,3
Услуге чувања имовине и архивске грађе	20.947	0,5%	13.293	3.166	157,6
Стручно усавршавање запослених	3.149	0,1%	20.325	453	15,5
Остале непроизводне услуге	13.925	0,3%	112.315	38.057	12,4
<b>Непроизводне услуге (укупно)</b>	<b>1.626.035</b>	<b>37,6%</b>	<b>2.295.843</b>	<b>1.590.011</b>	<b>70,8</b>
ПДВ на губитке електричне енергије изнад планираних	206.481	4,8%	0	407.839	
Порез на имовину	761.683	17,6%	763.654	691.284	99,7
Остале обавезе по основу јавних прихода	660.767	15,3%	481.963	980.167	137,1
<b>Трошкови пореза и накнада (укупно)</b>	<b>1.628.931</b>	<b>37,6%</b>	<b>1.245.617</b>	<b>2.079.291</b>	<b>130,8</b>
Осигурање	339.434	7,8%	386.811	308.028	87,8
Судски и трошкови ангажовања приватних извршитеља	377.221	8,7%	436.967	270.826	86,3
Остали нематеријални трошкови (репрезентација, банкарске услуге и платни промет, чланарине и остало)	355.094	8,2%	450.467	495.550	78,8
<b>УКУПНО:</b>	<b>4.326.715</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.815.705</b>	<b>4.743.707</b>	<b>89,8</b>

Значајан удео у нематеријалним трошковима имају услуге обезбеђења и заштите пословних објеката (22,0%) који износе 952.415 хиљада динара.

Трошкови пореза на имовину износе 761.683 хиљаде динара.

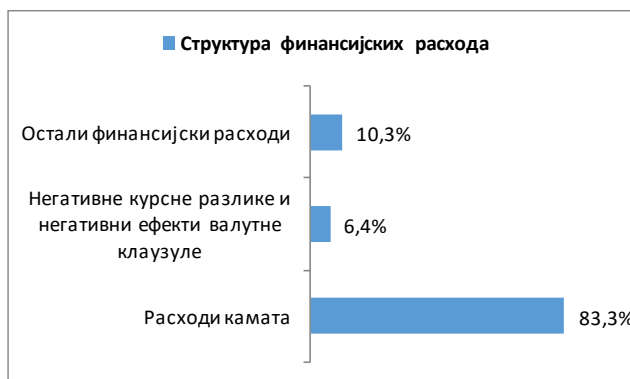
Трошкови за остале обавезе по основу јавних прихода износе 660.767 хиљада динара и већи су од планираних за 37,1%, а од остварених у 2021. години мањи су за 32,6%. Највећи део ових трошкова представљају таксе за коришћење и заузеће јавних површина за стубове електродистрибутивне мреже и накнаде за успостављање права службености на земљишту у јавној својини за поједина електроенергетска постројења и опрему у укупном износу од 245.876 хиљада динара које су поједине локалне самоуправе на територији дистрибутивног подручја Ниш (општина Трговиште, општина Лебане, општина Босилеград, град Лесковац и град Врање) наплаћивале принудном наплатом.



## Б) Финансијски расходи

у 000 динара

ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Расходи камата	265.901	83,3%	137.905	45.358	192,8
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	20.444	6,4%	36.366	35.695	56,2
Остали финансијски расходи	32.922	10,3%	34.335	2.145	95,9
<b>УКУПНО:</b>	<b>319.267</b>	<b>100,0%</b>	<b>208.606</b>	<b>83.198</b>	<b>153,0</b>



Расходи финансирања у 2022. години износе 319.267 хиљада динара и већи су од остварених у 2021. години за 183,7%, а од планираних су већи за 53,0%. На раст расхода камата највише су утицали камата по основу дугорочног кредита, узетог од Банка Поштанска штедионица у циљу очувања ликвидности у висини од 4,71 млрд. динара са роком отплате од 2 године, у износу од 151.313 хиљаде динара, расходи камата према добављачима за кашњење у измиривању доспелих обавеза, расходи камата по основу измена појединих пореских пријава за ПДВ из претходних година, расходи камата за неблаговремену уплату доприноса за период март-јул 2021. године за запослене који остварују право на бенефицирани радни стаж, као и расходи камата за неблаговремено плаћене јавне приходе које су обрачунавале и принудно наплатиле поједине локалне самоуправе на територији дистрибутивног подручја Ниш, иако за наплату тих јавних прихода није било законског основа.

## В) Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине

у 000 динара

РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Расходи по основу обезвређења:					
- аванса	2.046	0,1%	5.490	410	37,3
- потраживања од електричне енергије	1.407.417	55,8%	1.944.357	1.800.462	72,4
- осталих потраживања	1.111.293	44,1%	354.860	448.448	313,2
	<b>2.520.756</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.304.707</b>	<b>2.249.320</b>	<b>109,4</b>

Расходе по основу обезвређења финансијске имовине претежно чине негативни ефекти по основу обезвређења потраживања, који су обрачунати сходно одредбама МСФИ 9, односно процене руководства о степену реализације наплате.

У структури расхода од усклађивања вредности остале имовине преовлађује обезвређење потраживања од купаца по основу електричне енергије са 55,8% и у највећем делу се односи на обезвређење потраживања по основу неовлашћене потрошње која Друштво исправља у целости. У оквиру обезвређења осталих потраживања (44,1%) највећи удео има обезвређење потраживања од ЈП ЕПС за фактурисане услуге закупа које се оспоравају од стране ЈП ЕПС и износе 571.217 хиљада динара.



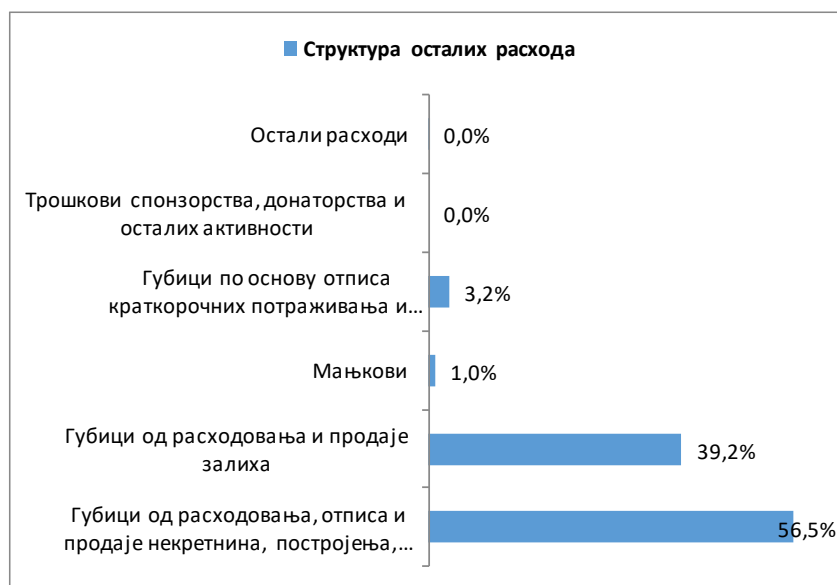
## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину



### Г) Остали расходи

у 000 динара

ОСТАЛИ РАСХОДИ	Остварење 2022.	Учешће	План 2022.	Остварење 2021.	Индекс
1	2	3	4	5	6(2/4)
Губици од расходања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања	172.603	56,5%	32.122	74.185	537,3
Губици од расходања и продаје залиха	119.647	39,2%	82.291	196.048	145,4
Мањкови	3.196	1,0%	315	7.115	1.014,5
Губици по основу отписа краткорочних потраживања и репрограмираних потраживања од купаца	9.834	3,2%	44.550	53.517	22,1
Трошкови спонзорства, донаторства и осталих активности	0	0,0%	2.121	0	0,0
Остали расходи	30	0,0%	1.011	1.313	3,0
<b>У К У П Н О:</b>	<b>305.311</b>	<b>100,0%</b>	<b>162.409</b>	<b>332.178</b>	<b>188,0</b>



Остали расходи, остварени у 2022. години у износу од 305.311 хиљада динара, мањи су од остварених у 2021. години за 8,1%, а од планираних су већи за 88,0%.

У структури осталих расхода највећи удео имају губици од расходања, отписа и продаје некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања са 56,5% и губици од расходања и продаје залиха са 39,2%.

**Годишњи извештај о пословању за 2022. годину**

у 000 динара

<b>БИЛАНС УСПЕХА</b> у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2022. године	<b>Остварење</b> <b>2022.</b>	<b>План 2022.</b>	<b>Остварење</b> <b>2021.</b>	<b>Индекс</b>
1	2	3	4	5(2/3)
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>103.907.257</b>	<b>104.567.378</b>	<b>102.223.885</b>	<b>99,4</b>
ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	95.017.914	97.459.667	88.460.375	97,5
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	95.017.722	97.459.620	88.460.344	97,5
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	192	48	31	404,5
ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	5.288.837	3.891.338	6.992.041	135,9
ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	3.512.253	3.122.129	3.111.316	112,5
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	88.253	94.244	3.660.153	93,6
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>101.572.243</b>	<b>104.058.783</b>	<b>102.622.646</b>	<b>97,6</b>
ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	49.514.473	50.696.846	46.703.908	97,7
ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	18.439.455	19.192.325	16.583.052	96,1
Трошкови зарада и накнада зарада	14.211.658	14.608.425	12.655.444	97,3
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	2.375.333	2.720.966	2.299.293	87,3
Остали лични расходи и накнаде	1.852.464	1.862.933	1.628.315	99,4
ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	17.859.653	16.779.057	16.272.733	106,4
РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	39.918	110.584	2.890.525	36,1
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	10.480.546	11.721.213	13.155.956	89,4
ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	911.483	743.054	2.272.765	122,7
НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	4.326.715	4.815.705	4.743.707	89,8
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>	<b>2.335.014</b>	<b>508.595</b>		<b>459,1</b>
<b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>			<b>398.761</b>	
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>737.327</b>	<b>1.916.983</b>	<b>2.049.730</b>	<b>38,5</b>
ПРИХОДИ ОД КАМАТА	707.839	1.902.297	2.048.319	37,2
ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	28.618	11.702	89	244,6
ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	870	2.983	1.322	29,2
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>319.267</b>	<b>208.606</b>	<b>83.198</b>	<b>153,0</b>
РАСХОДИ КАМАТА	265.901	137.905	45.358	192,8
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	20.444	36.366	35.695	56,2
ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	32.922	34.335	2.145	95,9
<b>ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>	<b>418.060</b>	<b>1.708.376</b>	<b>1.966.532</b>	<b>24,5</b>
<b>ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>				
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	405.701	859.940	669.785	47,2
РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	2.520.756	2.304.707	2.249.320	109,4
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	283.099	57.136	336.360	495,5
ОСТАЛИ РАСХОДИ	305.311	162.409	332.178	188,0
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>105.333.384</b>	<b>107.401.437</b>	<b>105.279.760</b>	<b>98,1</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>104.717.577</b>	<b>106.734.505</b>	<b>105.287.342</b>	<b>98,1</b>
<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>615.807</b>	<b>666.932</b>		
<b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>			<b>7.582</b>	
ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА				
НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА				
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>615.807</b>	<b>666.932</b>		
<b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>			<b>7.582</b>	
<b>ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1.783.838</b>		<b>2.273.128</b>	
<b>ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	<b>1.417.836</b>		<b>1.248.535</b>	
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>249.805</b>	<b>666.932</b>		
<b>НЕТО ГУБИТАК</b>			<b>1.032.175</b>	

## 3. Резултат пословања

у 000 динара

СТРУКТУРА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА	Остварење 2022.	План 2022.	Остварење 2021.
1	2	3	4
Пословни приходи	103.907.257	104.567.378	102.223.885
Пословни расходи	101.572.243	104.058.783	102.622.646
<b>Резултат из пословних односа</b>	<b>2.335.014</b>	<b>508.595</b>	<b>-398.761</b>
Финансијски приходи	737.327	1.916.983	2.049.730
Финансијски расходи	319.267	208.606	83.198
<b>Резултат из финансијских односа</b>	<b>418.060</b>	<b>1.708.376</b>	<b>1.966.532</b>
Остали приходи	283.099	57.136	336.360
Остали расходи	305.311	162.409	332.178
Приходи од усклађивања вредности и финансијске имовине	405.701	859.940	669.785
Расходи од усклађивања вредности и финансијске имовине	2.520.756	2.304.707	2.249.320
<b>Резултат из осталих односа</b>	<b>-2.137.267</b>	<b>-1.550.040</b>	<b>-1.575.353</b>
<i>Добитак/губитак из редовног пословања пре опорезивања</i>	615.807	666.932	-7.582
Нето добитак/(губитак) пословања које се обуставља, ефекти промена рачунов. политика и исправка грешака из ранијих периода			
<i>Добитак/губитак пре опорезивања</i>	615.807	666.932	-7.582
Порез на добитак:			
Порески расход периода	-1.783.838		-2.273.128
Одложени порески приходи периода	1.417.836		1.248.535
<i>Ефекти одложених пореских прихода/расхода</i>	-366.002		-1.024.593
<b>УКУПАН НЕТО ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>249.805</b>	<b>666.932</b>	<b>-1.032.175</b>

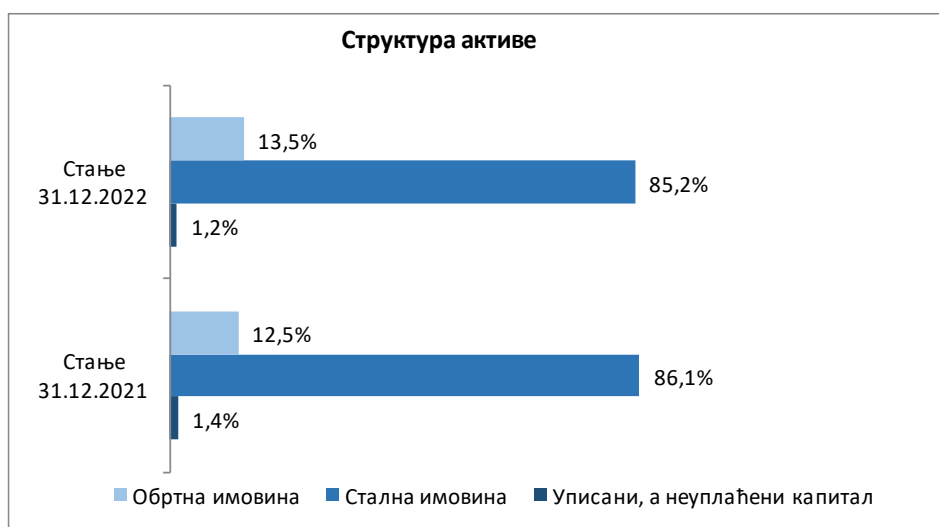
У 2022. години остварен је позитиван резултат из пословних и финансијских односа, док је из осталих односа остварен негативан резултат. Укупан остварени резултат Друштва је нето **добитак** у износу од **249.805** хиљада динара и бољи је од оствареног укупног нето финансијског резултата у 2021. години.

## VII АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

### 1. Структура активе

у 000 динара

АКТИВА	Стање 31.12.2022	Учешће	Стање 31.12.2021	Учешће
1	2	3	4	5
Уписани, а неуплаћени капитал	4.552.179	1,2%	5.051.798	1,4%
Стална имовина	315.381.254	85,2%	309.207.521	86,1%
Обртна имовина	50.140.387	13,5%	44.889.491	12,5%
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>370.073.820</b>	<b>100,0%</b>	<b>359.148.810</b>	<b>100%</b>



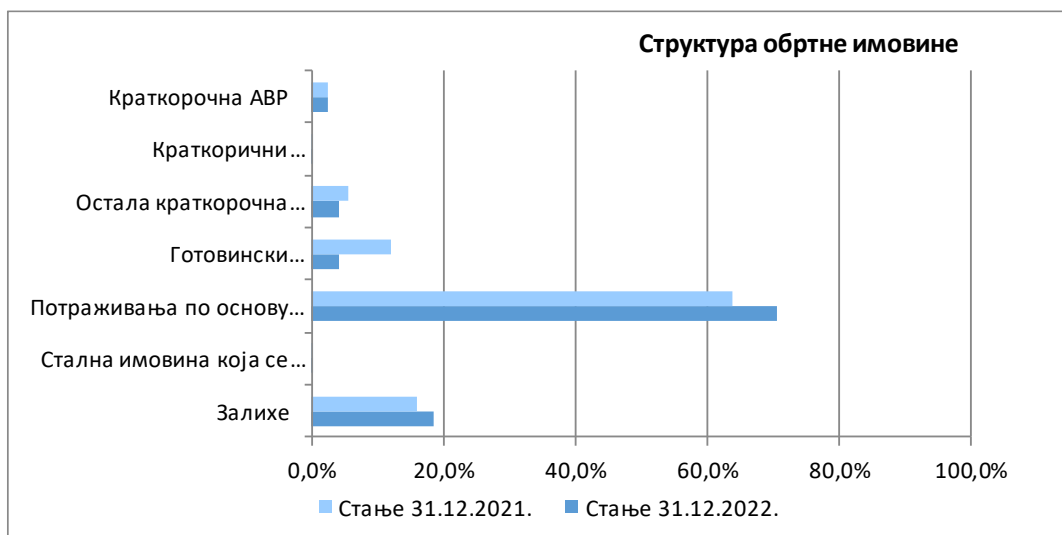
У укупној имовини у 2022. години стална имовина учествује са 85,2%, обртна са 13,5% а неуплаћени уписани капитал са 1,2%.

### Структура обртне имовине

у 000 динара

ОБРТНА ИМОВИНА	Стање 31.12.2022.	Учешће	Стање 31.12.2021.	Учешће
1	2	3	4	5
Залихе	9.343.078	18,6%	7.202.916	16,0%
Стална имовина која се држи за продају	1.825	0,0%	1.825	0,0%
Потраживања по основу продаје	35.412.723	70,6%	28.625.578	63,8%
Готовински еквиваленти и готовина	2.031.875	4,1%	5.432.149	12,1%
Остала краткорочна потраживања	2.116.610	4,2%	2.532.805	5,6%
Краткорични финансијски пласмани	2.137	0,0%	49.632	0,1%
Краткорочна АВР	1.232.139	2,5%	1.044.586	2,3%
<b>УКУПНО</b>	<b>50.140.387</b>	<b>100,0%</b>	<b>44.889.491</b>	<b>100%</b>

Потраживања по основу продаје су порасла у односу на претходну годину превасходно услед доспелих а ненаплаћених потраживања од ЈП ЕПС која су на дан 31.12.2022. године износила 9,0 млрд. динара.

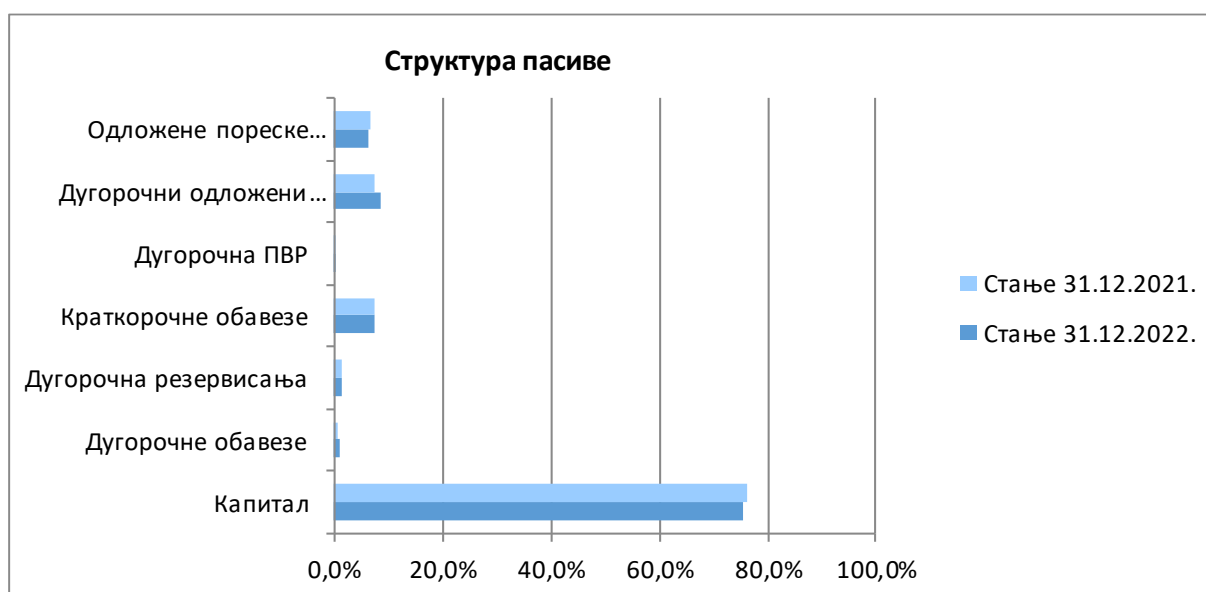


## 2. Структура пасиве

у 000 динара

ПАСИВА	Стање 31.12.2022.	Учешће	Стање 31.12.2021.	Учешће
1	2	3	4	5
Капитал	279.129.902	75,4%	274.036.246	76,3%
Дугорочне обавезе	3.547.949	1,0%	2.619.550	0,7%
Дугорочна резервисања	5.417.206	1,5%	5.444.945	1,5%
Краткорочне обавезе	27.020.506	7,3%	26.081.161	7,3%
Дугорочна ПВР	10.983	0,0%	14.778	0,0%
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	32.173.033	8,7%	26.760.053	7,5%
Одложене пореске обавезе	22.774.241	6,2%	24.192.077	6,7%
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>370.073.820</b>	<b>100,0%</b>	<b>359.148.810</b>	<b>100%</b>

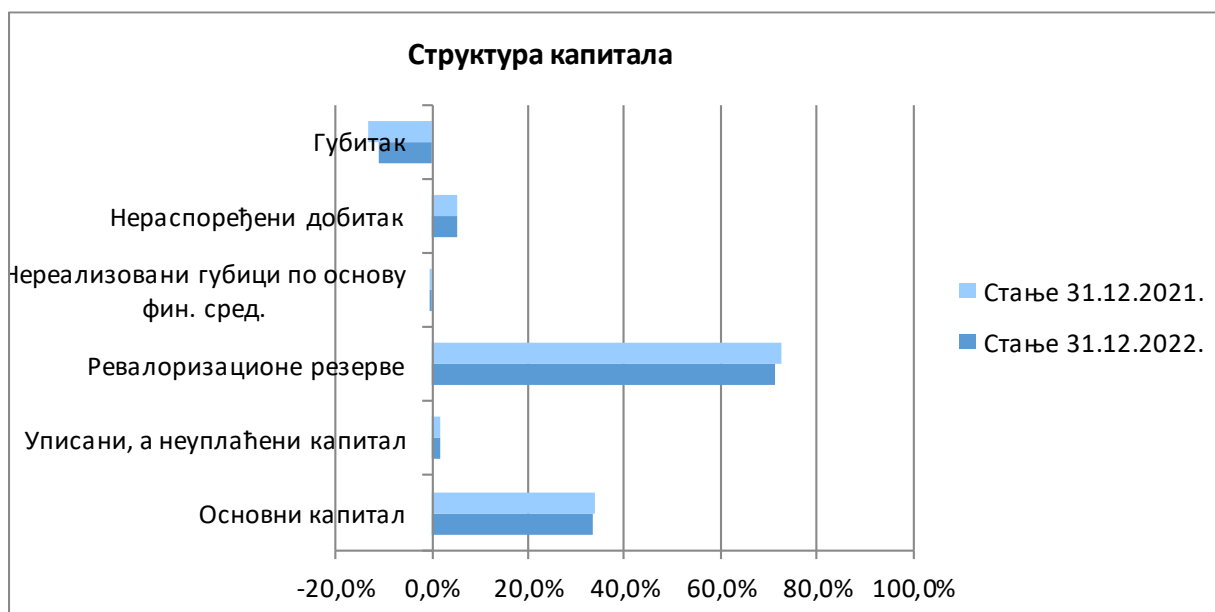
Структура пасиве указује на задовољавајући степен самофинансирања који одговара органском саставу средстава у активи.



Структура капитала

у 000 динара

КАПИТАЛ	Стање 31.12.2022.	Учешће	Стање 31.12.2021.	Учешће
1	2	3	4	5
Основни капитал	93.667.135	33,6%	92.638.073	33,8%
Уписани, а неуплаћени капитал	4.552.179	1,6%	5.051.798	1,8%
Ревалоризационе резерве	198.843.399	71,2%	199.296.117	72,7%
Нереализовани губици по основу фин. сред.	-1.098.825	-0,4%	-1.107.575	-0,4%
Нераспоређени добитак	14.241.444	5,1%	13.922.610	5,1%
Губитак	-31.075.430	-11,1%	-35.764.777	-13,1%
<b>УКУПНО</b>	<b>279.129.902</b>	<b>100,0%</b>	<b>274.036.246</b>	<b>100%</b>



### 3. Информације о откупу сопствених акција, односно удела

Електродистрибуција Србије доо Београд је по правној форми друштво са ограниченом одговорношћу које је 100% у власништву Републике Србије.

### 4. Финансијски инструменти

Информације о финансијским инструментима које користи Друштво садржане су у Напоменама уз финансијске извештаје.



## VIII АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА

Оцена финансијског положаја предузећа заснива се на анализи финансијске равнотеже, анализи пасиве са аспекта власништва тј. анализи задужености, анализи могућности одржавања реалне вредности сопственог капитала у условима инфлације и анализи репродуктивне способности.

## Анализа финансијске равнотеже

Два су основна показатеља финансијске равнотеже:

- **краткорочни**, као однос ликвидних-краткорочно везаних средстава према краткорочним обавезама и
- **дугорочни**, као однос дугорочно везаних средстава према дугорочним изворима финансирања (златно билансно правило у ширем смислу) које, уколико је испуњено, обезбеђује услове за остварење краткорочне ликвидности привредног друштва.

## Ликвидност

Ликвидност је способност привредног друштва да своје обавезе измири у роковима њиховог доспећа. Она зависи од начина финансирања имовине привредног друштва, структуре капитала, ефикасности коришћења средстава, као и синхронизације наплате потраживања са плаћањем доспелих обавеза, која се огледа кроз усклађеност мобилизације краткорочно везаних средстава са роковима доспећа краткорочних обавеза.

Циљ Друштва је покриће краткорочних обавеза обртном имовином.

Рациа ликвидности показују оцену финансијског положаја Друштва на кратак рок. Када се узму у обзир све специфичности начина рачуноводственог евидентирања у складу са МСФИ и МРС, за реално сагледавање степена ликвидности Друштва адекватније је користити кориговане показатеље ликвидности који из обухвата изузимају вредности активних и пасивних временских разграничења (која представљају обрачунску категорију).

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	Остварење 2021.
1	2	3
Рацио текуће ликвидности	1,81	1,68
Рацио редуциране ликвидности	1,47	1,41
Рацио тренутне ликвидности	0,08	0,21
Нето обртна средства (млрд динара)	21,9	17,8

Рацио текуће ликвидности показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 1,81 динара обртне имовине у 2022. години.

Рацио редуциране ликвидности, као однос краткорочних потраживања, пласмана и готовинских еквивалената и готовине и краткорочних обавеза, показује да је сваки динар текућих обавеза покривен са 1,47 динара ликвидне имовине. Што су ова два показатеља већа, ликвидност се оцењује као повољнија. Оба показатеља показују да је степен ликвидности повољнији него на крају 2021. године.

Рацио тренутне ликвидности, као однос између готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза, је нешто неповољнији него у прошлој години, услед значајног износа доспелих, а ненаплаћених потраживања од ЈП Електропривреда Србије за пружену услугу приступа и коришћења дистрибутивног електроенергетског система.

Нето обртна средства, као разлика између обртне имовине и краткорочних обавеза, су повољнија него у 2021. години.

### Солвентност

Тенденција да обртна имовина буде већа од краткорочних обавеза одговара захтеву да стална имовина и део обртне имовине буде финансиран сопственим и дугорочно позајмљеним капиталом, што за Друштво представља сигурност у одржавању ликвидности, чини га стабилним и ликвидним на дужи рок, тј. солвентним.

Солвентност се огледа кроз способност привредног друштва да дуг измири у року доспећа.

Коефицијент солвентности приказан је у следећој табели.

у 000 динара		
ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	Остварење 2021.
1	2	3
Пословна имовина	370.073.820	359.148.810
Дугови (обавезе)	90.943.918	85.112.564
Коефицијент солвентности	4,07	4,22

Коефицијент солвентности показује стабилност привредног друштва, као и гаранцију измирења обавеза из пословања на дужи рок. Обзиром да је имовина привредног друштва далеко већа од обавеза, Друштво је солвентно. Солвентност Друштва приказана коефицијентом, у 2022. години је нешто неповољнија него у 2021. години.

### Коефицијент финансијске стабилности

Анализа дугорочне финансијске равнотеже може се сагледати преко коефицијента финансијске стабилности.

Ова анализа се заснива на поређењу дугорочно везаних средстава и дугорочних извора финансирања.

у 000 динара		
ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	Остварење 2021.
1	2	3
Дугорочно везана средства	324.724.332	316.410.437
Дугорочни извори финансирања	343.053.314	333.067.649
Коефицијент финансијске стабилности	0,95	0,95

Коефицијент финансијске стабилности указује да на једну јединицу дугорочних извора финансирања Друштво има 0,95 јединица дугорочно везаних средстава и на истом је нивоу као у прошлој години. Оптимална вредност овог рачна је мања или једнака 1.

**Економичност и продуктивност пословања**

У следећој табели дати су показатељи економичности, продуктивности и ефикасности пословања.  
у 000 динара

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	Остварење 2021.
1	2	3
Укупан приход	105.333.384	105.279.760
Пословни приход	103.907.257	102.223.885
Укупни расходи	104.717.577	105.287.342
Пословни расходи	101.572.243	102.622.646
Основна средства	315.023.734	308.807.584
Број запослених	8.709	8.850
Економичност I рацио	100,59	99,99
Економичност II рацио	102,30	99,61
Продуктивност I	12.095	11.896
Продуктивност II	11.931	11.551
Ефикасност	33,44	34,09

Економичност пословања, приказана кроз однос укупних прихода и расхода, у 2022. години је повољнија него у прошлој години. На сваких 100 динара укупних расхода Друштво је остварило 100,59 динара укупног прихода.

Економичност, исказана кроз однос пословних прихода и расхода, такође је повољнија у односу на прошлу годину и износи 102,30 динара пословног прихода у односу на 100 динара пословног расхода.

Продуктивност пословања, исказана преко оствареног укупног прихода по запосленом и преко оствареног пословног прихода по запосленом, у 2022. години је већа него претходне године.

Ефикасност, као однос оствареног укупног прихода и вредности основних средстава, незнатно је мања него у претходној години.

**Индикатори пословања**

Рацио анализа	План 2022	Реализација 2022	Реализација 2021
ЕБИТДА (000 динара)	17.303.991	20.146.333	15.104.345
ROA	0,18	0,07	-0,29
ROE	0,24	0,09	-0,38
Оперативни новчани ток (000 динара)	15.379.224	15.147.997	14.039.195
Дуг / капитал	23,63	21,06	21,29
% зарада у пословним приходима	18,35	17,75	16,22
Рацио "CAPEX"-а и амортизације	1,50	1,04	1,10

ЕБИТДА је повољнији у односу на прошлу годину због оствареног бољег финансијског резултата.

Код показатеља ROA и ROE се види побољшање у односу на претходну годину због оствареног позитивног резултата пословања.

Оперативни новчани ток је већи него у 2021. години.

Показатељ односа дуга и капитала је нешто повољнији него у 2021. години.

Процент зарада у пословним приходима је већи него у прошлој години. Разлог за то је пораст броја запослених, а самим тим и раст трошкова зарада (у склопу реорганизације Друштва из ЈП ЕПС је прешло 5.552 радника. Прелазак радника је започео 1.марта 2021. године).

Рацио CAPEX-а и амортизације је мањи од планираног и од оствареног прошле године као последица мање реализације капиталних улагања у склопу предузетих мера за очување стабилности финансијског пословања у условима неликвидности због ненаплаћених доспелих потраживања од ЈП Електропривреда Србије и истовремено повећаних трошкова амортизације.

За детаљнији приказ финансијског положаја, користе се показатељи финансијске структуре: степен задужености (укупне обавезе/укупна пасива) и рацио сопственог капитала (укупан капитал/укупна пасива).

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2022.	Остварење 2021.
1	2	3
Степен задужености	0,25	0,24
Рацио сопственог капитала	0,75	0,76

У погледу финансијске структуре положај Друштва у 2022. години је незнатно неповољнији него у прошлој години због мањег удела сопствених извора финансирања у укупним.

### Нефинансијски показатељи пословања

Нефинансијски показатељи пословања	Реализација 2022	Реализација 2021
SAIDI	617	892
SAIFI	6,93	8,27
Губици електричне енергије у дистрибутивном систему (%)	11,22	11,73
Повреде на раду	79	75

SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) – Показатељ просечне учесталости прекида испоруке електричне енергије по кориснику система. SAIDI (System Average Interruption Duration Index) – Показатељ просечног трајања прекида испоруке електричне енергије у минутима по кориснику система. Показатељи поузданости дистрибутивног електроенергетског система SAIDI и SAIFI су повољнији у односу на претходну годину као резултат улагања у дистрибутивни електроенергетски систем и услед повољнијих временских услова у 2022. години.

Остварени губици електричне енергије у дистрибутивном електроенергетском систему су мањи него претходне године пре свега као резултат предузетих активности на реализацији Оперативног плана на смањењу нетехничких губитака (ове активности су детаљније описане у оквиру поглавља преузета и испоручена енергија).

Број повреда на раду је већи него у 2021. години.

## IX ОБИМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

У изградњу и реконструкцију електроенергетских објеката и осталих основних средстава, као и у набавку нове опреме, транспортних средстава, информатичке опреме и осталих основних средстава, улаже се значајан део средстава.

### 1. Инвестиције

У 2022. години уложена су значајна средства у изградњу нових и реконструкцију постојећих електроенергетских објеката, у складу са Планом инвестиција и расположивим финансијским средствима за ове намене, све у циљу сигурног, поузданог и безбедног рада дистрибутивног система и квалитета испоруке електричне енергије.

Реализацију инвестиционих пројеката успоравају и проблеми везани за добијање техничких услова, споро решавање имовинско-правних односа, а у последње време и проблеми неликвидности.

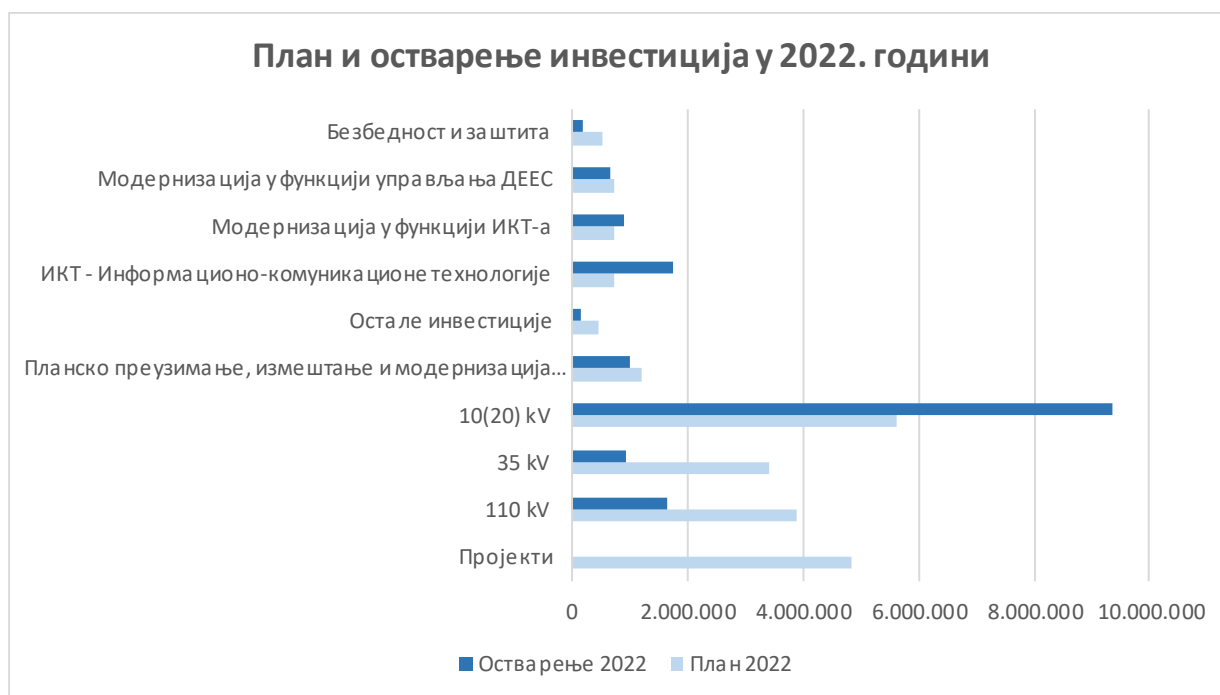
## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину

Планом инвестиција за 2022. годину планирано је 22.285.613 хиљада динара за улагање у изградњу нових објеката и реконструкцију постојећих.

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за реализацију инвестиција у 2022. години по категоријама:

Назив инвестиционог улагања	у 000 дин		
	ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ УКУПНО		
	План 2022	Остварење 2022	% остварења
Пројекти	4.846.401		
110 kV	3.909.116	1.648.670	42,2
35 kV	3.424.186	960.298	28,0
10(20) kV	5.627.969	9.355.515	166,2
Планско преузимање, измештање и модернизација мерних места	1.200.000	1.011.643	84,3
Остале инвестиције	470.342	149.038	31,7
ИКТ - Информа ционо-комуника ционе технологије	750.000	1.755.092	234,0
Модернизација у функцији ИКТ-а	750.000	920.787	122,8
Модернизација у функцији управљања ДЕЕС	756.600	671.611	88,8
Безбедност и заштита	551.000	210.564	38,2
<b>УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ</b>	<b>22.285.613</b>	<b>16.683.218</b>	<b>74,9</b>

\* У пројекте спадају Smart metering и аутоматизација СН дистрибу тивне мреже



Изградња ЕЕО и прикључака за потребе напајања по Закључцима Владе РС	
Електроенергетски објекти	Опис активности
Објекти станова за припаднике снага безбедности у Новом Саду, Београду, Краљеву, Врању, Крагујевцу, Сремској Митровици и Нишу	Завршена инвестиција
Artiv Mobility Services у Зајечару	1. фаза завршена. 2. фазом предвиђена је изградња двоструког 10 kV вода и РП 10 kV за напајања будућег комплекса Artiv Mobility Services. Како се Artiv Mobility Services није појавио на тој локацији до изградње ових ЕЕО није дошло.
Борбени сложени системи у Куршумлији	Главно напајање фабрике је завршено и објекат је прикључен. Извођење резервног напајања је одложено.
SMP Automotive Interior Modules у Џурпји	Завршена инвестиција
Nestle Adriatic у Добановцима	Завршена инвестиција
Minh Шабац	У току
Индустријска зона Ваљево	У току
Пожега - Прељина Е-763	У току
ТС 35/10 kV Аутопут - изградња	У току
Прикључни 35 kV водови за ТС Аутопут - изградња	У току

## Годишњи извештај о пословању за 2022. годину

### Опис најважнијих инвестиционих активности у 2022. години

Електроенергетски објекти	Опис активности
ТС 110/35 kV Шабац 1	Комплетна реконструкција ТС, у току је извођење радова.
ТС 110/20/10 kV Нови Пазар 2	Опремање другог трафо поља 110kV, прикључење ЕТ 40MVA на исте сабирнице као први трафо (резерва у случају испада једног од њих). У другој фази, а након завршетка реконструкције ТС НП1, је планирана изградња новог СН постојења и прикључење оба ЕТ истовремено под напон. У току је извођење радова.
ТС 110/35 kV Тутин	Набављен и уграђен енергетски трансформатор у ТС 110/35 kV Тутин
ТС 110/35 kV Крупањ	Набављен и уграђен енергетски трансформатор у ТС 110/35 kV Крупањ
ТС 110/35 kV Крушевац	Набављен и уграђен енергетски трансформатор у ТС 110/35 kV Крушевац
ТС 35/10 kV Дивчибаре са прикључним ДВ	Завршена изградња нове ТС са прикључним ДВ
ДВ 35 kV Јабучје-Уб	Завршено каблирање дела постојећег ДВ Јабучје-Уб ради ослобађања коридора за нов ДВ 110 kV
Расплет 35kV из ТС Тутин	Изградња расплета кабловских водова 35 kV из ТС 110/35/20 kV Тутин – основна и резервна веза са ТС 35/10 kV Раково поље, веза са ТС 35/10 kV Жирче и ТС 35/10 kV Лескова
ТС 35/x kV: Јагодина стубна ТС (2 ком.), ТС 35/x kV Мали Зворник, ТС 35/x kV Буковица, ТС 35/x kV Доварје, ТС 35/x kV Пожега, ТС 35/x kV Ваљево 4	Набављени и уграђени енергетски трансформатори
ТС 110/20 kV Перлез	Изградња новог 110 kV постројења и уградња ЕТ110/20 kV, 31,5 MVA, а све на локацији постојеће ТС 35/20 kV Перлез. Уградња новог 20 kV и 35 kV постројења. Израђено идејно решење.
Изградња ТС 110/35/20 kV Зрењанин 1 на локацији постојеће ТС 110/35 kV	Изградња ТС на локацији постојеће - реконструкција постројења РП 110 kV, са доградњом једног трафо поља и уградњом ЕТ 110/20 kV 31,5 MVA, изградња нове зграде за РП 20 kV и РП 35 kV и уградња новог РП 20 kV и РП 35 kV и комплетне ЗУ опреме. Извођење радова у току.
ТС 110/35 kV Инђија 2	Набављен и уграђен енергетски трансформатор у ТС 110/35 kV Инђија 2
ТС 110/35 kV Београд 6	Реконструкција 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња, пратећи грађевински радови.
ТС 110/35 kV Београд 2	Реконструкција ЕТ-и, 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња и пратећи грађевински радови
ТС 110/35 kV Београд 10	Реконструкција 110 kV, 35 kV, заштита, управљање, сопствена потрошња, пратећи грађевински радови
ТС 110/35 kV Београд 42 (Гроцка)	Изградња нове ТС 2x31,5 MVA. У току.
ТС 110/10 kV: Београд 15 (Славија), Београд 14 (Калемегдан) и Београд 28 (Пионир)	Извршена замена струјних трансформатора напонског нивоа 110 kV због неодговарајуће класе тачности
ТС 110/10 kV: Београд 15 (Славија), Београд 14 (Калемегдан) и Београд 28 (Пионир)	Извршена уградња СФ6 НМТ обрачунског мерења у ТС 110/10 kV
ТС 35/10 kV Младеновац 5	Завршена инвестиција - повећање инсталисане снаге
ТС 35/10 kV Смедеревски пут	Завршена инвестиција - Реконструкција 35 kV и 10 kV постројења
НКВ 35 kV од ТС 35/10 kV Младеновац 4 до ТС 35/10 kV Сопот	Завршена инвестиција - Изградња надземно- кабловског вода
Замена постојећих 35 kV подземних водова	Замена подземних водова, у току
Водови 35 kV за прикључење ТС Винча депонија	Завршена инвестиција - Изградња надземно - кабловског вода
ТС 35/10 kV: ТС 35/10 kV Добановци (2 ком.), ТС 35/10 kV Врчин, ТС 35/10 kV Канарево брдо	Набављени и уграђени енергетски трансформатори
ТС 110/10 kV Ниш 6 - Ратко Павловић	Изградња ТС 110/10 kV и уградња ЕТ 2x31,5 MVA. Усаглашавање пројекта са пројектом ЕМС-а (изградња 110 kV прикључног вода за предметну ТС)
Водови 35 kV за потребе Коридора	Завршена инвестиција - Изградња водова 35 kV: ТС 35/10 kV "Предејане"- ТС 35/10 kV "Момин камен", ТС 110/35/10 kV "Владичин Хан"- ТС 35/10 kV "Владичин Хан 1", ТС 35/10 kV "Владичин Хан1"- ТС 35/10 kV "Момин камен"
ТС 35/10 kV Горњи Орах	Завршена инвестиција - Изградња нове ТС 35/10kV, ЕТ 2x8MVA
ТС 35/10kV Фелдспат	Завршена инвестиција - Замена 35kV и 10 kV опреме и увођење СДУ, ЕТ 2x4MVA
Изградња и расплет водова 35 kV за ТС 35/10 kV "Мајданпек I" и ТС 35/10 kV "Мајданпек II" у склопу проширења копа РБМ-а и прерасподеле ЕЕО између ЕПС Дистрибуције и РБМ-а	Изградња и расплет водова 35 kV за ТС 35/10 kV "Мајданпек I" и ТС 35/10 kV "Мајданпек II" у склопу проширења копа РБМ-а и прерасподеле ЕЕО између ЕПС Дистрибуције и РБМ-а
ТС 35/10 kV Врање 2	Набављен и уграђен енергетски трансформатори
ТС 110/35/10 kV Пожаревац 2	Изградња нове трансформаторске станице 2x31,5 MVA. У току.
ТС 110/10 kV "КГ 005 Дивље поље"	Реконструкција трансформаторске станице и доградња још једног трансформатора 31,5 MVA. У току.
ТС 110/35 kV Петровац	Реконструкција трансформаторске станице, замена комплетне опреме и повећање снаге са 20MVA+31,5 MVA на 2x31,5MVA. У току.
ТС 35/10 kV Смедеревска Паланка	Завршена инвестиција - Реконструкција трансформаторске станице, замена комплет опреме у постројењу 35 kV и замена комплетног постројења 10 kV
Изградња и реконструкција подземних и надземних водова 35 kV на територији ДП Крагујевац	У току је изградња подземних водова 35 kV на територији ДП Крагујевац
ТС 35/10 kV: ТС 35/10 kV Смедеревска Паланка 2, ТС 35/10 kV Млекара КГ 02, ТС 35/10 kV Пожаревац 3	Набављени и уграђени енергетски трансформатори

## 2. Набавка основних средстава

Од укупно планираних 2.909.024 хиљаде динара за набавку основних средстава реализовано је 65.3%.

Преглед укупно планираних и ангажованих средстава за набавку основних средстава у 2022. години по категоријама:  
у 000 дин

Набавка основних средстава	План 2022	Остварење 2022	% остварења
Опрема и погон	571.024	595.282	104,25
Алати, мерни уређаји и остало	1.497.000	237.474	15,86
Транспортна возила, радне и специјалне машине	256.000	210.405	82,19
Путнички програм	140.000	29.590	21,14
Информатичка и телекомуникациона опрема	400.000	792.512	198,13
Намештај и остало	45.000	33.932	75,41
<b>Укупно:</b>	<b>2.909.024</b>	<b>1.899.196</b>	<b>65,3</b>

## Х ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ

Енергетска ефикасност подразумева низ мера које се предузимају у циљу смањења потрошње енергије, а које при томе не нарушавају услове живота и рада. Повећање енергетске ефикасности представља значајну уштеду у финансијском смислу, али није занемарљив ни директан утицај на очување животне средине. Упознавањем са великим значајем као и трендовима (рационалније употребе енергетских ресурса) у свету, Друштво својим активностима, са свим својим расположивим капацитетима, настоји да и у овом сегменту пословања постигне што боље резултате. С тим у вези поред доношења Обавезне инструкција за смањењу потрошње електричне и топлотне енергије у Електродистрибуцији Србије број 2460800-08.01-396077/1-22 од 09.09.2022. године, у 2022. години предузете су бројне активности које посредно или непосредно утичу на унапређење енергетске ефикасности.

### Даљинско читавање путем паметних бројила

На крају 2022. године у системима за даљинско читавање бројила било је 94.107 бројила (по спецификацијама в3 и в4) и 22.622 бројила старијих генерација, укупно 116.729 бројила. Од овог броја, код купаца са мерењем снаге је инсталирано 31.188 (по спецификацијама в3 и в4) и 837 мерних група старије генерације, укупно 32.025 мерних група што представља скоро 60% од укупног броја мерних група у Друштву.

Пројекат Смарт Метеринг ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити преко 400.000 бројила широке потрошње и сва бројила код индустрије у Републици Србији што би значило да ће Друштво ставити под надзор више од 50% протока електричне енергије у својој електродистрибутивној мрежи.

### Занављање возног парка

Електродистрибуција Србије води рачуна о енергетској ефикасности и када је у питању обнављање возног парка. У 2022. години извршена је набавка нових 88 возила (68 путничких и 20 теретних). Куповином нових возила која подмлађују возни парк остварују се значајне уштеде. Возила која су дотрајала и чије одржавање из године у годину постаје све скупље, замењују се новим возилима, чијим се увођењем у експлоатацију, поред уштеде у одржавању, остварују значајне уштеде горива и самим тим повећава енергетска ефикасност. Нова возила имају нове генерације мотора, који троше и до 40% мање горива од старих возила и имају мањи негативан утицај на загађење животне средине.



### Модернизација пословних објеката

На пословној згради У Погону Ћуприја изведени су грађевински радови који обухватају и радове на унапређењу енергетске ефикасности зграде Друштва у Ћуприји (између осталог замена прозора, постављање лед осветљења ...) На пословној згради у Огранку Електродистрибуција Врање извршени су грађевински радови у циљу довођења зграде у функционално стање и побољшања енергетске ефикасности. Замењена је постојећа столарија новом алуминијумском столаријом. Затим је извршено спуштање плафона како би се смањила висина пословних просторија, ради њиховог економичнијег загревања/хлађења. Урађен је и дренажни канал око објекта да би се спречило продирање влаге.

### XI ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

Информације о планираном будућем развоју Друштва налазе се у Плану развоја дистрибутивног система за период 2021-2030. година (број документа: 20700-08.01-351319/1-21 од 20.12.2021. године).

Основ за израду Плана развоја дистрибутивног система Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2021.-2030. година су одредбе Закона о енергетици („Сл. Гласник РС“ број 145/2014 и 95/2018 - др. закон), Стратегије развоја енергетике („Сл. Гласник РС“ број 101/2015), Програма остваривања стратегије развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године за период од 2017. године до 2023. године („Сл. Гласник РС“ број 104/2017), и Правила о раду дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ доо Београд од 13.07.2017. године.

План развоја дистрибутивног система Друштва се усклађује са планом развоја преносног система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца.

### XII БЕЗБЕДНОСТ И ЗАШТИТА

#### Заштита животне средине

У области дистрибуције електричне енергије, у циљу унапређења заштите животне средине, у току 2022. године на подручју Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, између осталих, спроведене су активности приказане у табели:

Р.б.	Активности	Утрошена средства 2022. година (РСД)
1	Узорковање и испитивање уља на присуство РСВ	83.534.957,00
2	Унапређење заштите животне средине и заштите земљишта, израда техничке документације за санацију на ТС 110/х и ТС 35/х kV - фаза 2 и фаза 3	156.927.540,00
3	Испитивање и деконтаминација терена и објеката од уља са и без РСВ и трајно збрињавање уља са РСВ	40.998.434,00
<b>Укупно</b>		<b>281.460.931,00</b>

У складу са актуелним законским прописима реализују се активности на спровођењу мера превенције загађења, управљања свим токовима отпада на законски прописан начин почев од његовог настанка, складиштења до коначног отуђења, редовно одржавање опреме, испитивање потенцијално контаминираних опреме, замена оштећене, контаминираних и дотрајале опреме, стално улагање у реконструкцију и модернизацију. Врше се мерења нејонизирајућег зрачења, степена загађења земљишта, подземних вода и ваздуха, као и друге активности којима се контролишу, смањују и спречавају негативни утицаји на животну средину. Континуирано унапређење кроз све еколошке аспекте и превентивно деловање су циљеви којима Друштво тежи.

Кроз обуке се подиже свест запослених о важности заштите животне средине у циљу превенције и смањења негативног утицаја на животну средину у току обављања радних активности.

У циљу даљег унапређења заштите животне средине и смањивања сопственог утицаја на животну средину Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд спроводи активности за реализацију циљева:

- Набавка техничке опреме и средстава (контејнери, танкване, апсорпциона средства);
- Набавка и уградња сепаратора за пречишћавање отпадних зауљених вода;
- Уређење простора за привремено складиштење отпада;
- Пражњење постојећих уљних јама;
- Реконструкција уљних јама и уградња сепаратора и на објектима 110kV и 35kV. Интегрисање нове опреме у постојеће системе;
- Испитивање потенцијално контаминираних опреме;
- Деконтаминација контаминираних опреме, одлагање и трајно збрињавање. Испитивање земљишта на контаминацију уљем на ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта;
- Мерења буке и нејонизујућег зрачења у животној средини;
- Санација буке и нејонизујућег зрачења у животној средини.

### Безбедност и здравље на раду

Безбедност и здравље на раду (БЗР/заштита на раду) је систем који је саставни и неодојиви део свих процеса рада у Друштву. Огледа се у примени свих превентивних мера прописаних Законом о безбедности и здрављу на раду и подзаконским актима РС у радном процесу и радном простору, а односи се на све запослене у Друштву, као и на све остале који се налазе у просторијама Друштва, или по било ком основу обављају радове за Друштво.

Поред доследне примене прописа РС, који се тичу заштите на раду, Друштво се определило да кроз имплементацију интегрисаних система менаџмента (ИМС, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001), а нарочито системом менаџмента БЗР-ом ISO 45001, искорачи напред у циљу обезбеђења безбедног и здравог радног окружења за све запослене.

Посебан значај имају мере које се примењују на најризичнија радна места, електромонтере управљања ДЕЕС, одржавања ЕЕО, контроле ММ. За ова радна места су израђене све Законом прописане процедуре и акта за безбедан рад. Међу њима најзначајније место има Акт о процени ризика на радним местима, којим се препознају ризици и дефинишу мере за отклањање ризика за свако радно место. Када се ради о овим мерама, најзначајније место заузима оспособљавање запослених за безбедан рад, периодични лекарски прегледи запослених на ризичним радним местима, а не мање значајни су прописани безбедни радни поступци који су прожети кроз све радне процесе у Друштву. У наставку је дат преглед повреда на раду и изгубљених радних дана узрокованих повредама на раду.

	2022. година	2021. година
Повреде на раду	79	75
Изгубљени радни дани	2.187	1.509

У циљу унапређења система БЗР планира се:

- континуирани рад на усавршавању радних поступака, кроз побољшања процедура, радних упутстава;
- формирање четири центра за обуку запослених: Врњачка бања, Гамзиградска бања, Београд, Иришки венац, чиме би се континуирано радило на едукацији и подизању свести запослених о значају примене мера безбедности;
- увођење савремених технолошких решења и опреме за безбедан рад (опрема за рад у близини напона, рад на висини);
- континуиране контроле примене мера безбедности на терену;
- преглед опреме за рад, као и испитивање услова радне околине се спроводе у Законом прописаним роковима.

## Заштита од пожара

У области заштите од пожара током 2022. године спровођен је низ активности:

- Донета су Законом прописана општа Акта за Друштво:
  - Правила заштите од пожара;
  - План заштите од пожара (обавеза проистекла из категоризације Друштва у II категорију угрожености од пожара);
  - Програм основне обуке запослених из области заштите од пожара;
  - Поступак у случају дојаве пожара у ЕЕО који нису запоседнути;
- Редовно се спроводе обуке свих запослених за заштиту од пожара;
- Свакодневне контроле мера противпожарне заштите;
- Редовно испитивање ПП апарата, ПП централа и хидрантске инсталације, у складу са законским обавезама.

## XIII ОДНОС СА КОРИСНИЦИМА СИСТЕМА И ЈАВНОШЋУ

Сектор за приговоре и притужбе корисника је формиран у складу са чланом 136. став 1. тачка 39) Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018 - др. закон, 40/21). У Сектору се обављају следећи послови:

- Вођење поступка, координација и решавање по приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије.
- Старање о уједначавању праксе у поступању по приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије, због поступања на начин којим се не обезбеђује остваривање њихових права у складу са Законом о енергетици и Законом о заштити потрошача.
- Вођење јединствене евиденције о приговорима и притужбама корисника дистрибутивног система електричне енергије;
- Припремање, уређивање и усаглашавање аката и / или докумената Интегрисаног Менаџмент Система, чији је предмет поступање по притужбама и приговорима корисника дистрибутивног система електричне енергије;
- Извештавање Агенције за енергетику Републике Србије и директора Друштва.
- Други послови прописани законом или актима Друштва.

Рад Сектора за приговоре и притужбе корисника дефинисан је:

- Правилником о организацији и систематизацији послова у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд (бр. 38432/1-21 од 20.05.2021. године).
- Процедуром ПР-ППК-01 Поступање по приговорима и притужбама из надлежности оператора дистрибутивног система (усвојеном 11.05.2022. године).

Полазећи од стандарда SRPS ISO 10002:2019 Менаџмент квалитетом – Задовољство корисника – Смернице за поступање са приговорима у организацијама, усвојено је да приговор представља сваки израз незадовољства упућен Друштву на поступања, услуге или активности, при чему се изричито очекује одговор или решење.

Корисници приговоре могу доставити поштом, путем писарнице или електронском поштом (креирана је јединствена адреса: [prigovori@ods.rs](mailto:prigovori@ods.rs)). Евидентирање и чување података се реализује путем Апликације за евидентирање приговора и одговора на приговоре у надлежности Сектора за ППК (приговоре и притужбе корисника). Приступ апликацији (са одређеним нивоима дозвола за унос и приступ) имају запослени у Сектору за ППК и лица задужена за поступање по приговорима у огранцима и дистрибутивним подручјима.

Основи по којима се разврставају приговори дефинисани су приликом израде пројектног задатка за израду апликације. У табели која је приложена приказано је 16 основа на основу којих се разврставају припели приговори. Планирано је да се апликација осавремени и да се основи за разврставање приговора допуне новим услугама које Друштво пружа на тржишту електричне енергије (прикључење купаца-потрошача и слично).

Током 2022. године у свим организационим деловима Друштва примљено је укупно 4.641 приговор, од којих је 431 (9,28%) оцењен као основан.

Највећи број приговора – 1.805 (41,91%) припада категорији Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва, односно приговорима који се не могу разврстати у неки од претходних 15 основа. Затим следе приговори из категорије Притужбе на исправност мерног уређаја/уклопног сата – 1.281 (29,74%), а потом из категорије Приговори у вези измештања/замене стуба – 325 (7,55 %).

Р. бр.	Основ приговора/притужбе	2022. година		2021. година	
		Број	Учешће (%)	Број	Учешће (%)
1	Приговор у вези измештања/замене стуба	325	7,00	215	8,66
2	Приговор у вези измештања/замене каблова	158	3,40	86	3,46
3	Приговор у вези сече растиња	211	4,55	119	4,79
4	Приговор у вези реконструкције мреже	86	1,85	55	2,22
5	Приговор на обуставу испоруке електричне енергије по чл. 201 ЗОЕ	13	0,28	13	0,52
6	Приговор на искључење по чл. 204 ЗОЕ	18	0,39	34	1,37
7	Приговор на искључење због неовлашћене потрошње по чл. 198 ЗОЕ	62	1,34	66	2,66
8	Притужба на исправност мерног уређаја/уклопног сата	1.281	27,60	927	37,35
9	Приговор по захтеву за промену снаге	11	0,24	4	0,16
10	Притужба на квалитет испоручене електричне енергије	224	4,83	180	7,25
11	Притужба на спровођење поступка прикључења објекта	115	2,48	59	2,38
12	Притужба у вези јавног осветљења у делу надлежности Друштва	3	0,06	2	0,08
13	Притужба на непоступање Друштва по поднетом захтеву	15	0,32	5	0,20
14	Приговор на рад запослених у Друштву	42	0,90	22	0,89
15	Приговор на обрачун неовлашћено утрошене електричне енергије	272	5,86	99	3,99
16	Остале притужбе и приговори из надлежности Друштва	1.805	38,89	596	24,01
	<b>Укупно</b>	<b>4.641</b>	<b>100,00</b>	<b>2.482</b>	<b>100,00</b>

Напомена: Значајна разлика у броју евидентираних приговора, у односу на претходну годину, је последица примене нове процедуре, кадровског појачања Сектора и почетка коришћења јединствене адресе за доставу приговора ([prigovori@ods.rs](mailto:prigovori@ods.rs)).

У току 2022. године Друштву је пристигло 84.476 (од чега 60.282 основано) приговора корисника на читавање бројила.

Однос са корисницима и јавношћу Друштво остварује и преко Сектора за односе с јавношћу чији се кључни циљеви и задаци односе са на интерну комуникацију (са запосленима компаније) и екстерну комуникацију са циљним јавностима, посебно са медијима.

Основни задатак комуникације са јавношћу је правовремено и квалитетно информисање циљних јавности, како екстерних тако и интерних, о активностима Електродистрибуције Србије као компаније, њеним надлежностима и улози коју има као Оператор дистрибутивног система, пројектима које реализује и плановима за наредни период.

Важан елемент интерне комуникације представља интерни часопис „Електродистрибуција“, који припрема Сектор за односе с јавношћу, а који је намењен пре свега информисању запослених, али и екстерних циљних јавности. Часопис је периодична публикација, која излази тромесечно (4 броја годишње).

Сегмент екстерних комуникација реализује се кроз прес конференције, саопштења компаније, интервјуе челних људи компаније у медијима, као и периодичне тематске и едукативне текстове у медијима, као и наступе челних људи компаније на стручним скуповима и конференцијама.

Комуникација са екстерном јавношћу реализује се и кроз одговоре на упите медија – писане одговоре, изјаве за електронске медије, гостовање у ТВ емисијама и сл. Сектор за односе с јавношћу прати писање медија (преко прес клипинга) и адекватно реагује на потенцијалне негативне написе, у циљу очувања угледа и позитивног имиџа компаније, али и адекватног и правовременог информисања јавности.

Значајан елемент у комуникацији са корисницима и циљним јавностима има и интернет презентација Електродистрибуције Србије <https://elektrodistribucija.rs/>. Значајан елемент интерне комуникације представља Интранет презентација Електродистрибуције Србије.

Такође се, по потреби, у сарадњи са релеватним организацијама и институцијама, реализују и истраживања јавности односно ставова корисника о услугама Електродистрибуције Србије, а у циљу њиховог даљег унапређења.

Реализују се, по потреби и едукативно-промотивне кампање у сарадњи са медијима, у циљу ефикасније реализације планираних пројеката (прозјумери, инвестициони пројекти, смањивање неовлашћеног коришћења електричне енергије итд.).

### XIV ДОГАЂАЈИ НАКОН ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА

Догађаји након извештајног периода описани су у Напоменама уз финансијске извештаје.

### XV ЗАКЉУЧАК

У пословној 2022. години у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд остварен је нето добитак у износу од 249.805 хиљада динара.

#### 1. Резултат из пословних активности

На остварени добитак из пословних активности, у 2022. години, у износу од 2.335.014 хиљада динара, утицали су раст пословних прихода (пре свега раст прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система) и пад пословних расхода (пре свега пад трошкова производних услуга) у односу на претходну годину.

#### 2. Резултат из финансијских активности

Остварен је позитиван резултат из финансијских односа, захваљујући знатно већем приходу по основу камата, него расходу по основу обрачунатих камата. Добит из финансијских активности у 2022. години износи 418.060 хиљада динара.

#### 3. Резултат из осталих активности

Остварен је губитак превасходно као последица обезвређења потраживања од купаца за електричну енергију. Губитак из осталих активности у 2022. години износи 2.137.267 хиљада динара.

### Услови пословања

.У 2022. години макроекономске услове привређивања карактерисали су следећи показатељи:

- раст инфлације;
- раст БДП-а;
- раст референтне каматне стопе.

У условима пословања и реалном економском окружењу, највећи утицај на остварени позитиван нето укупан финансијски резултат Друштва, који је бољи од прошлогодишњег резултата, имао је раст прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система.

Анализа финансијских инструмената пословања показује да су рачна ликвидности, солвентности, продуктивности и економичности Друштва на задовољавајућем нивоу.

Активности које је неопходно контуирано спроводити у циљу побољшања финансијског положаја:

- смањење губитака електричне енергије у дистрибутивном систему,
- стално праћење и предузимање активности на одржавању и побољшању ценовних односа, између цене преноса електричне енергије, цене дистрибуције електричне енергије и цене електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему,
- решавање узрока настанка слабе тренутне ликвидности настале током 2022. године услед немогућности наплате потраживања за пружену услугу приступа и коришћења дистрибутивног система у року њеног доспећа,
- интензивирање активности на откривању неовлашћене потрошње и повећање њене наплате,
- повећање продуктивности пословања максималним ангажовањем сопствених ресурса (кадровских, техничких),
- повећање економичности рационализацијом трошкова пословања, пре свега непроизводних,
- повећање ефикасности рационалнијом организацијом рада.

директор Дирекције за економско-финансијске послове

в.д. директора

Љиљана Јовићевић



Бојан Атлагић